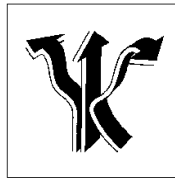


МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА  
дисципліни  
“СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ  
(галузь знань «Менеджмент»)»  
(для бакалаврів)

Київ  
ДП «Видавничий дім «Персонал»  
2017

Підготовлено доцентом В. П. Сладкевичем

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування  
(протокол № 9 від 28.04.17)

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту менеджменту,  
економіки і фінансів (протокол № 2 від 03.05.17)

**Сладкевич В. П.** Навчальна програма дисципліни “Стратегічне управління (галузь знань «Менеджмент»)”. – Київ: ДП «Вид. дім «Персонал», 2017. – 23 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Стратегічне управління (галузь знань «Менеджмент»)”, варіанти контрольних робіт і вказівки до їх виконання, питання для самоконтролю, а також список літератури.

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2017

© ДП «Видавничий дім «Персонал», 2017

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Стратегічне управління як діяльність вищого керівництва з управління організаціями в конкурентному ринковому середовищі – найважливіша складова життя сучасної ділової організації. Світовий досвід показав, що стратегічний підхід до керування підприємством має багато переваг. Вибрана стратегія дає змогу підприємству чітко визначати свої завдання, націлює керівників на перспективне мислення, веде до чіткої координації зусиль, що починаються з персоналу, сприяє підготовленості організації до раптових змін і криз.

Мета дисципліни – розширити і поглибити знання студентів у сфері основ теорії та практики стратегічного управління; сформувати уміння і навички майбутніх менеджерів для розробки стратегії підприємства; виробити стійку переконаність у необхідності стратегічного підходу до управління організаціями.

Предметом вивчення дисципліни є теоретико-методичні основи стратегічного управління сучасними організаціями.

Дисципліна “Стратегічне управління (галузь знань «Менеджмент»)» тісно пов’язана з теоретичними і практичними проблемами менеджменту, маркетингу, управління персоналом, економіки, міжнародного бізнесу та інших наук.

Вивчивши цю дисципліну, студенти повинні *знати*:

- сутність, особливості, етапи розвитку, зміст і структуру стратегічного управління;
- зміст, підходи до розробки, переваги і недоліки основних стратегій розвитку бізнесу;
- стратегію використання людського потенціалу як ключового ресурсу організації;
- підходи до використання продукту в стратегічному менеджменті;
- порядок проведення стратегічних змін в організації;

- особливості стратегічного управління у міжнародному бізнесі.

## ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

### дисципліни

#### “СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ (галузь знань «Менеджмент»)»

№ пор.	Назва змістового модуля і теми
	<b>Змістовий модуль I. Теоретичні основи стратегічного управління</b>
1	Загальна характеристика стратегічного управління
2	Еволюція стратегічного управління
3	Конкурентні переваги як основа стратегії
	<b>Змістовий модуль II. Типи стратегій розвитку бізнесу</b>
4	Стратегії відносно продукту
5	Стратегії інтеграції
6	Стратегії диверсифікації
7	Конкурентні стратегії підприємств
8	Міжнародні стратегії
	<b>Змістовий модуль III. Функціональні стратегії</b>
9	Фінансова стратегія підприємства
10	Маркетингова стратегія підприємства
11	Стратегія виробництва
12	Кадрова стратегія
13	Інноваційна стратегія
14	Інвестиційна стратегія
	<b>Змістовий модуль IV. Процес розробки і реалізації стратегії</b>
15	Аналіз середовища
16	Розробка місії та стратегічних цілей
17	Оцінка і вибір стратегії
18	Реалізація стратегії
Разом годин: 74	

## **ЗМІСТ дисципліни**

### **“СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ (галузь знань «Менеджмент»)”**

#### **Змістовий модуль I. Теоретичні основи стратегічного управління**

##### **Тема 1. Загальна характеристика стратегічного управління**

Сутність і основні категорії стратегічного управління. Порівняльна характеристика стратегічного і нестратегічного управління. Зміст і структура стратегічного менеджменту: аналіз середовища; визначення місії та стратегічних цілей; вибір і оцінка стратегій; реалізація і контроль виконання стратегії. Рівні розробки стратегії в організації. Взаємозв'язок корпоративної, ділової, функціональної та операційної стратегій. Переваги і обмеження стратегічного управління.

*Література* [1–4; 6; 8–10; 14; 35]

##### **Тема 2. Еволюція стратегічного управління**

Етапи розвитку стратегічного управління: бюджетування, довгострокове планування, стратегічне планування, стратегічне управління. Наукові підходи до визначення ролі та змісту стратегічного управління: дизайнерський, формальний, аналітичний, підприємницький, навчальний, політичний, трансформаційний. Становлення стратегічного менеджменту в Україні.

*Література* [1; 2; 14; 16; 18–20; 24; 35]

##### **Тема 3. Конкурентні переваги як основа стратегії**

Сутність і роль конкурентних переваг у процесі стратегічного управління підприємством. Види конкурентних переваг: лідерство за витратами, диференціація товарів. Технологічні, виробничі, збутові, маркетингові, професійні, організаційні та інші види конкурентних переваг.

Методи аналізу конкурентних переваг підприємств: SWOT, GAP, LOTS, PIMS, McKinsey, бенчмаркінг. Використання конкурентних переваг при розробці стратегії розвитку підприємства.

*Література [1–15; 21; 33]*

## **Змістовий модуль II. Типи стратегій розвитку бізнесу**

### **Тема 4. Стратегії відносно продукту**

Стратегія низьких витрат. Зміст і умови застосування стратегії. Класифікація витрат підприємства. Концепція “ланцюжка цінностей” М. Портера. Шляхи зниження витрат. Переваги і обмеження стратегії низьких витрат. Стратегія диференціації: сутність і умови застосування, напрями, переваги і ризику. Стратегія фокусування (концентрації): сутність і умови застосування, варіанти фокусування (концентрації). Переваги і ризику стратегії фокусування.

*Література [1–12; 23; 32; 40]*

### **Тема 5. Стратегії інтеграції**

Економічна сутність і мотиви інтеграції підприємств. Класифікація стратегій інтеграції: за принципом об’єднання; за напрямом зростання і об’єднання; за бажанням учасників тощо. Організаційні форми інтеграції підприємств: картельного типу, договірні, статутні, інституційні. Стратегічні альянси. Переваги і недоліки стратегії інтеграції.

*Література [1–12; 18; 23; 32]*

### **Тема 6. Стратегії диверсифікації**

Економічна сутність і умови проведення диверсифікації. Типи стратегій диверсифікації. Особливості профільної, непрофільної, транснаціональної диверсифікації. Способи проникнення в іншу галузь. Проблема подолання галузевих бар’єрів при диверсифікації. Стратегічні

підходи до управління диверсифікованою компанією. Переваги і недоліки стратегії диверсифікації.

*Література* [1–12; 23; 31; 36]

### **Тема 7. Конкурентні стратегії підприємств**

Економічна сутність конкуренції. Конкурентні ринкові моделі: чиста (вдосконалена) конкуренція, монополістична конкуренція, олігополія, чиста монополія. Конкурентні стратегії підприємств залежно від стадії розвитку галузевого ринку. Стратегії на нових, зрілих і неперспективних галузевих ринках. Конкурентні стратегії підприємств залежно від частки галузевого ринку. Стратегії лідерів, підприємств-переслідувачів лідерів, послідовників, підприємств-аутсайдерів. Особливості конкурентних стратегій у різних галузях ринку.

*Література* [1–12; 19; 40]

### **Тема 8. Міжнародні стратегії**

Економічна сутність і роль зовнішньоекономічної діяльності в розвитку підприємств. Вплив зовнішньоекономічної політики держави на стратегію підприємств. Мотиви виходу на міжнародні ринки. Типи міжнародних стратегій підприємств: стратегії непрямого і прямого експорту; стратегія ліцензування; стратегія прямого інвестування; стратегія створення спільного підприємства. Багатонаціональна стратегія. Глобальна стратегія. Ризики виходу на зарубіжні ринки.

*Література* [1–12; 21; 32; 34]

## **Змістовий модуль III. Функціональні стратегії**

### **Тема 9. Фінансова стратегія підприємства**

Економічна сутність, роль і принципи розробки фінансової стратегії. Фактори, що впливають на фінансову стратегію підприємства. Складові

фінансової стратегії. Етапи процесу розробки і реалізації фінансової стратегії. Система операційних фінансових стратегій: стратегії управління активами; стратегії управління капіталом; стратегії управління грошовими потоками; стратегії управління фінансовими ризиками; стратегія антикризового фінансового управління.

*Література* [1–12; 35; 41]

### **Тема 10. Маркетингова стратегія підприємства**

Економічна сутність і роль маркетингу в стратегічному управлінні підприємством. Типи маркетингових стратегій: за характером ринкового попиту; за особливостями продукції та послуг. Стратегії сегментації ринку. Комплекс маркетингу як основа стратегії продукту. Товарна стратегія підприємства. Зміст та особливості марочної стратегії. Використання підприємством цінових стратегій. Збутова стратегія підприємства. Комунікаційна стратегія підприємства, її елементи. Порядок розробки і реалізації маркетингової стратегії.

*Література* [1–12; 23; 32; 34; 35]

### **Тема 11. Стратегія виробництва**

Сутність, зміст виробничої стратегії, її зв'язок із загальною стратегією розвитку підприємства та іншими функціональними стратегіями. Завдання, що вирішуються у межах виробничої стратегії. Стратегічні цілі у сфері виробництва. Економічне обґрунтування виробничої стратегії. Варіанти виробничої стратегії. Стратегія використання наявного виробничого потенціалу. Стратегія створення нового виробництва. Стратегія змін у технологічному процесі. Стратегія відновлення організації виробничого процесу. Стратегія підвищення якості продукції. Стратегія матеріально-технічного постачання. Стратегія управління запасами. Стратегія підвищення продуктивності виробництва. Фактори, що впливають на вибір стратегії виробництва. Процес реалізації виробничої стратегії. Оперативно-календарне



планування в одиночному, серійному та масовому виробництві.

*Література [1–12; 24; 33]*

### **Тема 12. Кадрова стратегія**

Сутність і роль кадрової стратегії у розвитку підприємства. Взаємозв'язок кадрової політики, кадрової стратегії та корпоративної стратегії підприємства. Завдання і зміст кадрової стратегії. Внутрішні та зовнішні фактори, що впливають на кадрову стратегію підприємства. Персонал як об'єкт стратегічного управління. Типи кадрових стратегій залежно від бізнес-стратегії, темпів і стадії розвитку підприємства. Операційні кадрові стратегії: набору і відбору персоналу; оцінювання й атестації персоналу; оплати праці; стимулювання персоналу; формування соціальних відносин; скорочення персоналу. Ефективність кадрової стратегії. Інструменти реалізації кадрової стратегії.

*Література [1–12; 24; 33]*

### **Тема 13. Інноваційна стратегія**

Сутність, зміст і особливості інноваційної стратегії, її зв'язок з корпоративною та функціональними стратегіями підприємства. Завдання інноваційної стратегії. Фактори, що впливають на інноваційну стратегію підприємства. Типи інноваційних стратегій: за напрямками нововведення; за цілями і темпами розвитку підприємства; за витратами на розробку нової продукції та за її якістю. Стратегія першопроходця. Патентно-ліцензійна стратегія підприємства. Процес розробки і реалізації інноваційної стратегії. Механізми активації інноваційного потенціалу персоналу. Організаційні форми підприємств-інноваторів.

*Література [1–12; 22; 29; 35]*

### **Тема 14. Інвестиційна стратегія**

Економічна сутність інвестиційної стратегії, її зв'язок з фінансово-

господарською діяльністю підприємства. Особливості інвестиційної стратегії. Типи інвестиційних стратегій: за об'єктами розміщення капіталу; за цілями формування інвестиційного прибутку; за характером участі в інвестиційному процесі; за схемами фінансування інвестиційних проектів; за рівнем інвестиційного ризику. Процес розробки стратегії реального інвестування. Особливості процесу розробки стратегії фінансового інвестування.

*Література [1–12; 27; 29; 36; 37]*

## **Змістовий модуль IV. Процес розробки і реалізації стратегії**

### **Тема 15. Аналіз середовища**

Аналіз макрооточення підприємства: політичних, економічних, соціальних, технологічних факторів. Аналіз галузевого ринку підприємства. Система економічних показників галузі. Модель п'яти сил конкуренції М. Портера. Аналіз рушійних сил змін галузевого ринку. Визначення зовнішніх можливостей і загроз для підприємства. Аналіз внутрішнього середовища підприємства. Напрями внутрішнього аналізу: потенціалу персоналу; ефективності управління; виробництва; фінансового стану; маркетингової діяльності; організаційної культури. Порівняльна оцінка витрат за основними видами діяльності. Визначення сильних і слабких сторін підприємства. Методи аналізу середовища: метод SWOT; матриця можливостей; матриця загроз. Прогнозування в системі стратегічного управління.

*Література [1–12; 21; 33]*

### **Тема 16. Розробка місії та стратегічних цілей**

Сутність місії та її значення для визначення пріоритетів розвитку підприємства. Зміст місії та вимоги щодо її формулювання. Фактори, що впливають на процес розробки місії. Особливості місії для малих і великих підприємств, комерційних і некомерційних організацій. Стратегічні цілі

підприємства, їх види, ієрархія. “Дерево цілей” підприємства. Вимоги до стратегічних цілей. Методи визначення стратегічних цілей.

*Література* [1–12; 21; 37; 38]

### **Тема 17. Оцінка і вибір стратегії**

Усвідомлення поточної стратегії. Аналіз портфеля бізнесу підприємства. Критерії виділення і характеристики стратегічних бізнес-одиниць. Класифікація стратегічних бізнес-одиниць. Технології застосування матриць “зростання – частка ринку” БКГ, “зростання ринку – конкурентні позиції підприємств” А. Томпсона і А. Дж. Стрікланда, “товари – ринки” І. Ансоффа, “привабливість галузі - конкурентна позиція в ній” General Electric/McKinsey. Вибір нової стратегії розвитку. Фактори, що впливають на вибір нової стратегії. Параметри оцінки розробленої стратегії.

*Література* [1–12; 31; 33]

### **Тема 18. Реалізація стратегії**

Завдання стадії реалізації стратегії. Функції вищого керівництва при реалізації стратегії, реорганізація структури управління. Перерозподіл усіх видів ресурсів: фінансових, кадрових, інформаційних, матеріальних. Формування організаційної культури, що підтримує нову стратегію. Подолання опору стратегічним змінам. Стили проведення стратегічних змін. Комплексне забезпечення реалізації стратегії: методичне, ресурсне, інформаційне, правове. Завдання, напрями та етапи проведення стратегічного контролю. Визначення показників, аналіз та оцінювання результатів, проведення коригуючих дій.

*Література* [1–12; 26; 32; 38]

## ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ

### Варіант 1

1. Особливості стратегічного менеджменту підприємств в умовах економіки України.
2. Стратегія диференціації.
3. З використанням матриці БКГ здійсніть аналіз портфеля бізнесів підприємства. Запропонуйте стратегії розвитку для кожної стратегічної бізнес-одиниці підприємства (підприємство — на ваш вибір).

### Варіант 2

1. Сутність та особливості стратегічного менеджменту.
2. Розробка місії та стратегічних цілей підприємства.
3. Проаналізуйте відповідність організаційної структури управління підприємства стратегії його розвитку. Розробіть пропозиції щодо вдосконалення організаційної структури управління (підприємство — на ваш вибір).

### Варіант 3

1. Зміст і структура стратегічного управління.
2. Аналіз галузевого ринку при розробці стратегії.
3. Розробіть програму заходів з реалізації стратегії зменшення витрат підприємства (на конкретному прикладі).

### Варіант 4

1. Конкурентні переваги як основа розробки стратегії.
2. Міжнародні стратегії підприємств.
3. Схарактеризуйте зміст і взаємозв'язок функціональних стратегій підприємства (підприємство — на ваш вибір).

**Варіант 5**

1. Конкурентні стратегії підприємств.
2. Зміст, види і порядок реалізації стратегії диверсифікації.
3. Проаналізуйте сильні і слабкі сторони підприємства (на конкретному прикладі).

**Варіант 6**

1. Концепція п'яти сил конкуренції М. Портера.
2. Зміст, види і порядок реалізації стратегії інтеграції.
3. З використанням матриці General Electric/McKinsey здійсніть аналіз портфеля бізнесів підприємства. Запропонуйте стратегії розвитку для кожної стратегічної бізнес-одиниці підприємства (підприємство — на ваш вибір).

**Варіант 7**

1. Матричний аналіз портфеля бізнесів підприємства.
2. Стратегія інтеграції.
3. Проаналізуйте галузевий ринок підприємства (на конкретному прикладі).

**Варіант 8**

1. Розробка і реалізація інвестиційної стратегії підприємства.
2. Стратегія низьких витрат.
3. Розробіть місію та “дерево цілей” підприємства (на конкретному прикладі).

**Варіант 9**

1. Розробка і реалізація маркетингової стратегії підприємства.
2. Стратегія диверсифікації.
3. Здійсніть SWOT-аналіз середовища підприємства (на конкретному прикладі).

## Варіант 10

1. Інноваційна стратегія підприємства.
2. Процес реалізації стратегії виробництва.
3. Охарактеризуйте зміст і взаємозв'язок корпоративної, бізнес-стратегії, функціональних стратегій підприємства.

### ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

Виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання є складовою навчального процесу та активною формою самостійної роботи.

Мета контрольної роботи — поглибити та систематизувати здобуті у процесі вивчення курсу теоретичні знання, набути вміння самостійно працювати з навчальною, спеціальною літературою, законодавчими актами та статистичними матеріалами і застосовувати здобуті знання на практиці для дослідження й аналізу соціально-економічних процесів, що є основою стратегічного управління.

Зміст роботи має відповідати плану і розкривати тему. Варіант контрольної роботи студент вибирає за першою літерою свого прізвища (див. таблицю).

Перша літера прізвища студента	Номер варіанта контрольної роботи
А, Б, В	1
Г, Д, Е, Є	2
Ж, З, І, Ї	3
Й, К, Л	4
М, Н, О	5
П, Р, С	6
Т, У, Ф	7

Х, Ц, Ч	8
Ш, Щ	9
Ю, Я	10

### ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ

1. Сутність та особливості стратегічного управління.
2. Підходи до визначення ролі стратегічного управління в діяльності організації.
3. Зміст і структура стратегічного управління.
4. Конкурентні переваги: поняття, види, використання.
5. Методи аналізу конкурентних переваг.
6. Бенчмаркінг як метод аналізу конкурентних переваг.
7. Етапи розвитку стратегічного менеджменту.
8. “Стратегічна піраміда”: рівні розробки стратегії в корпорації.
9. Особливості стратегічного управління підприємств в умовах економіки України.
10. Стратегія низьких витрат: зміст, необхідні ринкові умови, ризики.
11. Концепція “ланцюга цінностей” М. Портера.
12. Шляхи зменшення витрат у діяльності підприємства.
13. Стратегія диференціації: зміст, необхідні ринкові умови, ризики для підприємства.
14. Варіанти стратегії диференціації.
15. Стратегія фокусування (спеціалізації): зміст, необхідні ринкові умови, ризики.
16. Варіанти стратегії фокусування (спеціалізації).
17. Сутність і зміст стратегії інтеграції підприємства.
18. Види стратегії інтеграції підприємства.
19. Організаційні форми інтеграції підприємств.
20. Картельні об’єднання як організаційна форма інтеграції підприємств.

21. Договірні об'єднання як організаційна форма інтеграції підприємств.
22. Статутні об'єднання як організаційна форма інтеграції підприємств.
23. Стратегічні альянси як організаційна форма інтеграції підприємств.
24. Зміст і особливості застосування стратегії диверсифікації підприємства.
25. Стратегія профільної диверсифікації підприємства.
26. Стратегія непрофільної диверсифікації підприємства.
27. Способи проникнення в іншу галузь. Проблема подолання галузевих бар'єрів.
28. Конкурентні стратегії підприємств-лідерів.
29. Конкурентні стратегії підприємств-переслідувачів.
30. Конкурентні стратегії підприємств-послідовників.
31. Конкурентні стратегії підприємств-аутсайдерів.
32. Стратегії підприємств на перспективному галузевому ринку.
33. Стратегії підприємств на зрілому галузевому ринку.
34. Стратегії підприємств на неперспективному галузевому ринку.
35. Сутність, мотиви і особливості застосування міжнародних стратегій підприємств.
36. Міжнародні стратегії прямого та непрямого експорту.
37. Міжнародна стратегія ліцензування.
38. Міжнародна стратегія прямого інвестування.
39. Глобальна міжнародна стратегія.
40. Багатонаціональна міжнародна стратегія.
41. Типи, зміст і взаємозв'язок функціональних стратегій підприємств.
42. Зміст, особливості розробки і реалізації фінансової стратегії підприємства.
43. Типи фінансових стратегій підприємства.
44. Місце і роль маркетингу в стратегічному управлінні підприємством.
45. Типи маркетингових стратегій.
46. Процес розробки і реалізації маркетингової стратегії.
47. Товарна стратегія підприємства.



48. Зміст та особливості використання підприємством цінових стратегій.
49. Зміст та особливості марочної стратегії підприємства.
50. Збутова стратегія підприємства.
51. Комунікаційна стратегія підприємства, її елементи.
52. Комплекс маркетингу як основа стратегії продукту.
53. Зміст, роль і особливості розробки виробничої стратегії підприємства.
54. Варіанти виробничої стратегії підприємства.
55. Роль і особливості кадрової стратегії підприємства.
56. Типи кадрових стратегій організацій.
57. Зміст і особливості інноваційної стратегії підприємства.
58. Варіанти інноваційних стратегій.
59. Сутність і особливості інвестиційної стратегії.
60. Типи інвестиційних стратегій.
61. Процес розробки і реалізації інвестиційної стратегії.
62. Типи стратегій розвитку бізнесу.
63. Аналіз середовища як початковий процес стратегічного управління.
64. Зміст і методи аналізу макрооточення організації при розробці стратегії.
65. Аналіз галузевого ринку при розробці стратегії.
66. Модель п'яти сил конкуренції М. Портера.
67. Аналіз внутрішнього середовища організації при розробці стратегії.
68. Методи проведення стратегічного аналізу середовища.
69. Сутність, роль і порядок розробки місії організації.
70. Система стратегічних цілей підприємства.
71. Процес оцінювання і вибору стратегії.
72. Стратегічний портфель підприємства.
73. Матричний аналіз портфеля бізнесу підприємства.
74. Використання матриці БКГ при виборі стратегії.
75. Використання матриці І. Ансоффа при виборі стратегії.
76. Використання матриці General Electric/McKinsey при виборі стратегії.
77. Діяльність менеджерів на стадії реалізації стратегії.

78. Організаційна структура як об'єкт стратегічного управління.
79. Організаційна культура як об'єкт стратегічного управління.
80. Стратегічні переваги і недоліки лінійної організаційної структури управління.
81. Стратегічні переваги і недоліки лінійно-функціональної організаційної структури управління.
82. Стратегічні переваги і недоліки функціональної організаційної структури управління.
83. Стратегічні переваги і недоліки дивізіональної організаційної структури управління.
84. Стратегічні переваги і недоліки матричної організаційної структури управління.
85. Стратегічні переваги і недоліки конгломератної організаційної структури управління.
86. Порядок приведення організаційної структури управління відповідно до стратегії розвитку.
87. Комплексне забезпечення процесу реалізації стратегії.
88. Зміст, напрями і методи проведення стратегічного контролю.
89. Прогнозування у системі стратегічного управління.
90. Фактори, що впливають на вибір стратегії підприємства.

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

### *Основна*

1. Бровкова О. Г. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. – К.: ЦУЛ, 2012. – 224 с.
2. Іванов Ю. Б. Стратегія підприємства: підручник / Ю. Б. Іванов, О. М. Тищенко, Т. М. Чечетова-Терашвілі, О. В. Ревенко. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2009. – 560 с.
3. Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент: підручник. – К.: Каравела, 2008. – 480 с.
4. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Г. І. Кіндрацька. – 2-ге вид., перероб. і допов. – Л.: Вид-во Львів. політех., 2010. – 406 с.
5. Мартиненко М. М., Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент: підручник. – К.: Каравела, 2006, 320 с.
6. Мізюк Б. М., Тучковська І. І., Артишук І. В. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. – Л.: Магнолія, 2013. – 376 с.
7. Саєнко М. Г. Стратегія підприємства: підручник / М. Г. Саєнко. – Тернопіль : Економічна думка, 2006. – 390 с.
8. Сладкевич В. П. Стратегічний менеджмент організацій: підручник. – К.: МАУП, 2008. – 496 с.
9. Стратегічний менеджмент: підручник / І. М. Писаревський, О. М. Тищенко, М. М. Покоłodна, Н. Б. Петрова; ред. Аляб'єв; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2009. – 287 с.
10. Сумець О. М., Бондаренко М. І. Стратегічний менеджмент: Навч. посіб. К.: Хай-Тек Прес, 2010. - 240 с.
11. Тищенко О. М. Стратегічне управління: підручник / О. М. Тищенко, Т. М. Хміль, С. К. Василик, Т. М. Чечетова-Терашвілі, О. В. Ревенко. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2009. – 280 с.
12. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699 с.

*Додаткова*

13. Ансофф И. Стратегический менеджмент. Классическое издание. – 1-е изд. – СПб.: Питер, 2009. – 344 с.
14. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия: пер. с англ. – М.: Экономика, 2009. – 416 с
15. Азоев Г.Л. Конкуренция: анализ, стратегия и практика. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2006. – 208 с.
16. Балабанова Л. В. Стратегічне маркетингове управління конкурентоспроможністю підприємств : навч. посіб. / Л. В. Балабанова, В. В. Холод. – К. : Професіонал, 2006.
17. Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління підприємством: навч. посіб. – К.: Центр навч. л-ри, 2004.
18. Винокуров В. А. Организация стратегического управления на предприятии. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2006.
19. Галушка З. І. Стратегічний менеджмент: навч.-метод. посіб. / З. І. Галушка, І. Ф. Комарницький. – Чернівці : Рута, 2006. – 248 с.
20. Герасимчук В. Г. Развитие підприємництва: діагностика, стратегія, ефективність. – К.: Вища шк., 2008. – 203 с.
21. Забродська Л. Д. Стратегічне управління: реалізація стратегії: навч. посіб. – Х.: Консум, 2004. – С. 208.
22. Зуб А. Т. Стратегический менеджмент: учебник / А. Т. Зуб. – 2-е изд., перераб. и доп. – ТК Велби; Проспект, 2007. – 432 с.
23. Квасова Л. С., Кравченко К. В. Стратегія підприємства: Опорний конспект лекцій. – Дніпропетровськ: НМетАУ, 2009. – 43 с.
24. Корецький М. Х., Дегтяр А. О., Дацій О. І. Стратегічне управління: навч. посіб. – К.: Центр навч. л-ри, 2007. – 240 с.
25. Кузнецов Б. Т. Стратегический менеджмент: учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 623 с.

26. Куденко М. В. Стратегічний маркетинг: навч. посіб. – К: КНЕУ, 2005. – 198 с.
27. Міщенко А. П. Стратегічне управління: навч. посіб. – К.: ЦУЛ, 2004. – С. 336.
28. Немцов В. Д., Довгань Л. Є. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. – К.: ТОВ «УВПК «ЕксОб», 2004. – 560 с.
29. Оберемчук В. Ф. Стратегія підприємства: короткий курс лекцій. – К.: МАУП, 2006. – 128 с.
30. Подольчак Н. Ю. Стратегічний менеджмент: навч.-метод посіб. – Л.: Львів. політех., 2006. – 224 с.
31. Портер М. Международная конкуренция. – М., 2007. – 887 с.
32. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. – 464 с.
33. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 715 с.
34. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі. – Л.: Новий світ, 2003.
35. Сезерленд Д. Стратегический менеджмент. Ключевые понятия / Д. Сезерленд, Д. Кэнуэлл; пер. с англ.; под ред. Е. Е. Козлова. – Д. : Баланс Бизнес Букс, 2005.
36. Скібіцький О. М. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2006. – С. 312.
37. Тарнавська Н., Напора О. Стратегічний менеджмент: практикум: навч. посіб. – Тернопіль: Карт-бланш, 2008. – 287 с.
38. Теоретичні основи конкурентної стратегії підприємства: монографія / за заг. ред. Ю. Б. Іванова, О. М. Тищенка. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2006. – 384 с.
39. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа. – М.: ИД «Вильямс», 2003. – 928 с.
40. Управління конкурентоспроможністю підприємства: навч. посіб. /

С. М. Клименко, Т. В. Омеляненко, Д. О. Барабась та ін. – К.: КНЕУ, 2008. – 520 с.

41. Шаров Ю. П., Вишинська Н. І. Стратегічний менеджмент: опорний конспект лекцій. – Д.: Вид-во ТОВ «Днепррост», 2007. – 92 с.

## ЗМІСТ

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни .....	4
Зміст дисципліни.....	5
Варіанти контрольних робіт.....	11
Вказівки до виконання контрольної роботи.....	14
Питання для самоконтролю.....	15
Список літератури.....	19