

МІЖРЕГІОНАЛЬНА  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

**НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА**  
**дисципліни**  
**“УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-**  
**ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ”**  
**(для бакалаврів)**

Київ

ДП «Видавничий дім «Персонал»

2015

Підготовлено доцентом кафедри менеджменту організацій  
*В. П. Костіним*

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту організацій  
(протокол № 6 від 08.02.11)

*Схвалено Вченою радою Міжрегіональної Академії управління персоналом*

**Костін В. П.** Навчальна програма дисципліни “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю” (для бакалаврів). — К.: ДП “Вид. дім “Персонал”, 2015. — 16 с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю”, вказівки щодо виконання контрольної роботи, варіанти контрольних робіт, теми рефератів, контрольні питання, а також список літератури.

- © Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2015
- © ДП «Видавничий дім «Персонал», 2015

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Світовий науково-технічний прогрес спричинив глибокі зміни у суспільстві та економіці усіх країн. Повільна реакція як державних органів влади, так і менеджерів організацій усіх форм власності на нові вимоги до власної діяльності та продукції, яку завозять або випускають у себе, призвела до різкого зниження прибутковості власної продукції порівняно з прогресивною, конкурентоспроможною. Іншою причиною відсталості вітчизняного менеджменту є інформаційні перешкоди приєднання українських бізнесменів до світових інноваційних процесів. Перед українськими менеджерами в умовах поки що нестабільної законодавчої діяльності виникають складні проблеми, більшість яких пов'язана з ризиком нововведень та інвестицій. Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю як дисципліна, що розглядає питання сучасного бізнесу, покликана допомогти майбутнім фахівцям у вирішенні як виробничих, так і соціальних проблем вітчизняних підприємств.

**Мета дисципліни** “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю” — сприяти підвищенню науково-практичного рівня спеціалістів, їх компетенції щодо управління інноваційними та інвестиційними процесами в економіці України.

Ця дисципліна орієнтована на виховання здібностей у студентів творчо вирішувати організаційні та виробничі завдання при впровадженні інновацій; набуття навичок у використанні науково-практичних методів при вирішенні проблем управління інноваційними та інвестиційними процесами та проектами; розвиток аналітичного мислення при визначенні основних показників прибутковості інноваційно-інвестиційних проектів і прийняття рішень про оптимальний варіант проекту; формування знань, умінь та творчого підходу при організації та управлінні структурами інноваційного менеджменту.

Методика викладання дисципліни включає традиційні методи (лекції, семінари, практичні заняття).

Дисципліна “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю” та її науково-термінологічний апарат базуються на дисциплінах класичного менеджменту — “Інвестиційний менеджмент”, “Інноваційний менеджмент”, “Основи менеджменту”, “Маркетинговий менеджмент”, “Стратегічний менеджмент”, “Проектний менеджмент” і т. д. Залежно від освітньо-кваліфікаційного рівня підготовки студентів,

вивчення дисципліни закінчується заліком або іспитом. При проведенні іспиту до білетів включаються контрольні питання.

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**  
**дисципліни**  
**“УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЮ**  
**ДІЯЛЬНІСТЮ”**

<b>№ п/п</b>	<b>Назва змістового модуля і теми</b>
<b>Змістовий модуль I. Інноваційний менеджмент</b>	
1	Концепція інноваційного менеджменту
2	Державне регулювання інноваційною діяльністю
3	Фінансування інновацій
4	Організація як суб'єкт реалізації нововведень
5	Організаційні форми управління інноваційним процесом
<b>Змістовий модуль II. Інвестиційний менеджмент</b>	
6	Теоретичні основи інвестиційного менеджменту
7	Концепції інвестиційного менеджменту
8	Реальні інвестиції підприємства
9	Фінансові інвестиції підприємства
Разом годин: 54	

**ЗМІСТ**  
**дисципліни**  
**“УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЮ**  
**ДІЯЛЬНІСТЮ”**

**Змістовий модуль I. Інноваційний менеджмент**

**Тема 1. Концепція інноваційного  
менеджменту**

Основні поняття в галузі інноваційної діяльності. Визначення та функції інноваційного менеджменту. Структура інноваційного

процесу. Принципи інноваційного процесу. Фактори успішності й невдач нововведень. Життєвий цикл інновацій. Інноваційна інфраструктура. Еволюція технологічних укладів.

*Література [1–7; 15–17; 19]*

### ***Тема 2. Державне регулювання інноваційною діяльністю***

Конкурентоспроможність країни й інноваційна діяльність. Роль держави у створенні механізму регулювання інноваційної діяльності. Методи реалізації інноваційної політики (методи прямого та опосередкованого державного регулювання інноваційної діяльності).

*Література [1–7; 18]*

### ***Тема 3. Фінансування інновацій***

Сутність системи фінансування інноваційної діяльності. Джерела формування інвестиційних ресурсів. Система традиційного фінансування. Система венчурного фінансування. Система проектного фінансування. Форми і способи фінансування інновацій в Україні (базове і програмно-цільове фінансування наукових досліджень).

*Література [1–14]*

### ***Тема 4. Організація як суб'єкт реалізації нововведень***

Взаємодія організації і нововведень. Поняття “інноваційність організації”. Інноваційні стратегії в організації (наступальна, захисна, імітаційна, залежна, традиційна, ситуаційна стратегії). Патентно-ліцензійна діяльність організації. Поняття ліцензії і ноу-хау. Структури науково-дослідних і проектних організацій (лінійна, функціональна, матрична, дивізіональна).

*Література [1–7; 15; 16; 19]*

### ***Тема 5. Організаційні форми управління інноваційним процесом***

Технопарки. Технополіси. Фінансово-промислові групи. Інкубатори. Малі фірми. Венчурні фонди. Концепція тотальної якості Kaizen в інноваційному процесі.

*Література [1–7]*

## **Змістовий модуль II. Інвестиційний менеджмент**

### ***Тема 6. Теоретичні основи інвестиційного менеджменту***

Економічна сутність інвестицій та інвестиційної діяльності. Державне регулювання інвестиційної діяльності. Сутність інвестиційного менеджменту. Мета і завдання інвестиційного менеджменту.

*Література* [20; 23–28]

### ***Тема 7. Концепції інвестиційного менеджменту***

Концепція оцінки вартості грошей у часі. Концепція обліку фактора інфляції. Концепція обліку фактора ризику. Концепція обліку фактора ліквідності.

*Література* [20–22; 29–32]

### ***Тема 8. Реальні інвестиції підприємства***

Особливості здійснення реальних інвестицій. Форми здійснення реальних інвестицій. Оцінка ефективності реальних інвестиційних проєктів. Форми виходу з інвестиційної програми підприємства. Показники ефективності інвестиційних проєктів: чистий приведений дохід, індекс дохідності, індекс рентабельності, період окупності, внутрішня ставка дохідності.

*Література* [20; 21; 30; 31]

### ***Тема 9. Фінансові інвестиції підприємства***

Особливості здійснення фінансових інвестицій підприємства. Форми здійснення фінансових інвестицій підприємства. Види цінних паперів. Типи акцій та їх оцінка. Типи облігацій, їх основні характеристики та оцінка. Фінансове середовище.

*Література* [20; 22; 39; 32]

## ***ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ***

1. Поняття новації та інновації. Типи інновацій.
2. Поняття винаходу та відкриття, базисних та поліпшуючих нововведень.
3. Визначення та функції інноваційного менеджменту.
4. Поняття про інноваційний процес. Стадії інноваційного процесу.
5. Модель інноваційного процесу на підприємстві.
6. Принципи інноваційного процесу.
7. Фактори успішності та невдач нововведень.
8. Життєвий цикл інновацій.
9. Сфера інноваційної діяльності (ринок новацій, ринок капіталу, ринок чистої конкуренції).
10. Інноваційна інфраструктура.
11. Еволюція технологічних укладів.
12. Конкурентоспроможність країни й інноваційна діяльність.
13. Роль держави у створенні механізму регулювання інноваційної діяльності.
14. Методи прямого державного регулювання інноваційного процесу.
15. Методи опосередкованого державного регулювання інноваційного процесу.
16. Джерела формування інвестиційних ресурсів при фінансуванні інноваційної діяльності.
17. Система традиційного фінансування інноваційної діяльності.
18. Система венчурного фінансування інноваційної діяльності.
19. Система проектного фінансування інноваційної діяльності.
20. Форми та способи фінансування інноваційної діяльності в Україні.
21. Організація як суб'єкт реалізації нововведень.
22. Інноваційні стратегії в організації.
23. Патентно-ліцензійна діяльність інноваційної організації.
24. Структури науково-дослідних і проектних організацій, їх переваги та недоліки.
25. Поняття технопарку та технополісу.
26. Поняття фінансово-промислової групи.
27. Поняття інкубатора.
28. Особливості малих інноваційних фірм.



29. Поняття венчурних фондів.
30. Концепція тотальної якості Kaizen в інноваційному процесі.
31. Поняття інвестиції та її визначення.
32. Поняття інвестиційної діяльності, суб'єкти та об'єкти інвестиційної діяльності.
33. Класифікація інвестицій та інвесторів.
34. Грошово-кредитне державне регулювання інвестиційної діяльності.
35. Сутність інвестиційного менеджменту.
36. Основні концепції та принципи інвестиційного менеджменту.
37. Мета інвестиційного менеджменту та шляхи її досягнення.
38. Завдання, які розв'язуються інвестиційним менеджментом.
39. Функція складного та простого відсотка.
40. Функція дисконтування.
41. Функція періодичного внеску на погашення кредиту.
42. Функція майбутньої вартості ануїтету.
43. Концепція обліку фактора інфляції.
44. Концепція обліку фактора ризику.
45. Концепція фактора ліквідності.
46. Особливості здійснення реальних інвестицій.
47. Форми здійснення реальних інвестицій.
48. Чистий приведений дохід та індекс дохідності як показники оцінки ефективності інноваційних проектів.
49. Поняття дисконтної ставки (норми доходу).
50. Індекс рентабельності та період окупності як показники оцінки ефективності інноваційних проектів.
51. Внутрішня ставка дохідності як показник оцінки ефективності інноваційних проектів.
52. Форми виходу проекту з інвестиційної програми підприємства.
53. Особливості здійснення фінансових інвестицій.
54. Форми здійснення фінансових інвестицій підприємства.
55. Види цінних паперів.
56. Типи акцій та їх рейтинги.
57. Права і привілеї власників простих акцій.
58. Оцінка простих акцій.
59. Типи облігацій та їх характеристика.
60. Оцінка облігацій та їх рейтинги.



## ***ВКАЗІВКИ ЩОДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ***

Виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання є важливою складовою навчального процесу.

Мета контрольної роботи – закріпити теоретичні знання студентів, здобуті під час роботи з підручниками або посібниками.

Основне завдання контрольної роботи – перевірити рівень знань студентів із конкретної теми.

Під час виконання контрольної роботи студенти набувають навички роботи з монографіями, науковими статтями, нормативними і статистичними матеріалами, а також вчать оформлювати наукові роботи.

Номер варіанта контрольного завдання студент обирає за першою літерою свого прізвища (див. таблицю).

<b>Перша літера прізвища студента</b>	<b>Номер варіанта контрольного завдання</b>
А, Б, В	1
Г, Д, Е	2
Є, Ж, З	3
І,Й,К	4
Л,М,Н	5
О, П, Р	6
С,Т,У	7
Ф,Х,Ц	8
Ч,Ш,Щ	9
Ї,Ю,Я	10

### ***Підготовка та виконання контрольної роботи***

Перед написанням контрольної роботи студент повинен ознайомитися з основними вимогами до її виконання.

**Достатній теоретичний рівень.** Ця вимога означає, що студент має розкрити вибрану тему контрольної роботи. Крім того, студент повинен достатньо повно розкрити основні поняття і терміни, що стосуються теми контрольної роботи, включити в зміст матеріалу тільки

об'єктивні факти і реальні практичні приклади. Варіанти контрольних робіт подаються нижче.

**Виклад матеріалу контрольної роботи.** Матеріал контрольної роботи необхідно викладати послідовно, логічно пов'язати окремі його частини, повністю розкрити питання контрольної роботи. Слід приділити увагу сучасним теоретичним і методичним розробкам, розглянути і творчо осмислити відповідну навчальну літературу, періодичні видання і статистичні матеріали, визначити своє ставлення до дискусійних питань теми роботи.

**Рекомендовано таку структуру контрольної роботи:**

- 1) титульна сторінка;
- 2) зміст контрольної роботи, де наводяться заголовки теми та номери сторінок;
- 3) основна частина, що складається з трьох основних розділів, які можуть поділятися на два-три підрозділи і за змістом повинні відповідати питанням варіанта, підпорядковуватись основній меті та завданням, мати приблизно однаковий обсяг.
- 4) додатки, до яких слід включати допоміжні матеріали (таблиці цифрових даних, графіки, схеми допоміжного характеру тощо). Кожний додаток починають з нової сторінки, у правому верхньому куті пишуть слово “Додаток”. Додаток повинен мати тематичний заголовок. Якщо в контрольній роботі міститься кілька додатків, їх послідовно нумерують арабськими цифрами (наприклад: “Додаток 1”). Сторінки в додатках нумерують у межах одного додатка. Посилання на додатки в текстовій частині роботи є обов'язковим.
- 5) список використаної літератури розміщують у кінці роботи в алфавітному порядку в такій послідовності:
  - закони і нормативні акти;
  - джерела фактичних даних;
  - літературні та наукові джерела;
  - матеріали періодичних видань (у літературних і наукових джерелах вказують прізвище, ініціали автора, повну назву книги, місце видання, назву видавництва, рік видання; для статей, які опубліковані в періодичній пресі, зазначають прізвище, ініціали автора, назву статті, назву журналу чи газети, рік видання, номер журналу чи дату виходу газети).
- 6) обсяг контрольної роботи не повинен бути більшим 20 сторінок формату А4, надрукованих на принтері, розмір шрифту 14 (рекомендується шрифт Times New Roman), інтервал між рядками — 1,5, верх-

не і нижнє поля — по 2 див., лівє поле — 2,5, правє — 1,3, колонтитули — по 0,5.

**Грамотність оформлення.** Ця важлива вимога до контрольної роботи забезпечує її високу якість. У роботі не повинно бути граматичних та стилістичних помилок. Необхідно дотримуватися правил цитування, оформлення виносков, посилання на використану літературу.

**Технічне оформлення контрольної роботи** здійснюється відповідно до вимог “Методичних рекомендацій щодо підготовки та оформлення контрольних робіт”.

### ***ВАРІАНТИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ***

#### **Варіант 1**

1. Поняття новації та інновації. Типи інновацій. Визначення та функції інноваційного менеджменту.
2. Поняття інвестиційної діяльності, суб'єкти та об'єкти інвестиційної діяльності.
3. Яка сума буде накопичена інвестором через 4 роки при первинному внеску 9 тис. грн (відсотки нараховуються щорічно за ставкою 22 %)?

#### **Варіант 2**

1. Поняття про інноваційний процес. Стадії інноваційного процесу.
2. Класифікація інвестицій та інвесторів.
3. Яка сума буде накопичена інвестором через 5 років при первинному внеску 6 тис. грн (відсотки нараховуються щорічно за ставкою 18 %)?

#### **Варіант 3**

1. Життєвий цикл інновацій.
2. Грошово-кредитне державне регулювання інвестиційної діяльності.
3. Інвестор передбачає вкладати під 24 % річних протягом трьох років наступні суми грошей: в перший рік 10 тис. грн, другий — 14 тис. грн, в третій — 18 тис. грн. Яка сума буде накопичена інвестором наприкінці третього року?

#### **Варіант 4**

1. Конкурентоспроможність країни й інноваційна діяльність.

2. Сутність інвестиційного менеджменту. Основні концепції та принципи інвестиційного менеджменту.
3. Інвестор передбачає вкладати під 20 % річних протягом трьох років наступні суми грошей: в перший рік 32 тис. грн, другий — 18 тис. грн, в третій — 12 тис. грн. Яка сума буде накопичена інвестором наприкінці третього року?

#### **Варіант 5**

1. Роль держави у створенні механізму регулювання інноваційної діяльності.
2. Мета інвестиційного менеджменту та шляхи її досягнення. Завдання, які розв'язуються інвестиційним менеджментом.
3. Перед інвестором виникло завдання розмістити 15 тис. грн на депозитний рахунок строком на один рік. Один банк пропонує інвестору виплачувати дохід по складним відсоткам у розмірі 12 % у квартал, другий — 18 % три рази у рік, третій — 25 % два рази у рік. Визначте найкращий варіант інвестування.

#### **Варіант 6**

1. Методи прямого та опосередкованого державного регулювання інноваційного процесу.
2. Концепції обліку фактора інфляції та ліквідності.
3. Перед інвестором виникло завдання розмістити 8 тис. грн на депозитний рахунок строком на один рік. Один банк пропонує інвестору виплачувати дохід по складним відсоткам у розмірі 14 % у квартал, другий — 18 % три рази у рік, третій — 32 % два рази у рік. Визначте найкращий варіант інвестування.

#### **Варіант 7**

1. Джерела формування інвестиційних ресурсів при фінансуванні інноваційної діяльності. Системи традиційного, венчурного та проектного фінансування інноваційної діяльності.
2. Особливості та форми здійснення реальних інвестицій.
3. Яку суму потрібно розмістити на депозит під 24 % річних, щоб через 5 років накопичити 20 тис. грн?

#### **Варіант 8**

1. Форми та способи фінансування інноваційної діяльності в Україні.

2. Особливості та форми здійснення фінансових інвестицій.
3. Інвестиційні проекти дозволяють отримати через рік 60 тис. грн (ставка дохідності — 12 %), 80 тис. грн (ставка дохідності — 10 %), 100 тис. грн (ставка дохідності — 8 %). Яку суму потрібно інвестувати сьогодні в ці інвестиційні проекти?

### **Варіант 9**

1. Поняття технопарку, технополісу та фінансово-промислової групи.
2. Типи акцій та їх рейтинги. Права і привілеї власників простих акцій.
3. Із використанням формули Фішера розрахувати реальну відсоткову ставку на наступний рік, якщо номінальна відсоткова ставка очікується в розмірі 36 %, а прогнозований темп інфляції — 22 %.

### **Варіант 10**

1. Поняття венчурних фондів.
2. Типи облігацій та їх характеристика.
3. Інвестиційний проект потребує вкладення 350 тис. грн. При дисконтній ставці 16 % грошовий потік доходів, який прогнозується, складає: в перший рік — 100 тис. грн, в другий — 140 тис. грн, в третій — 160 тис. грн, у четвертий — 180 тис. грн. Визначть чистий приведений дохід з інвестиційного проекту.

## **СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ**

### *Основна*

1. *Краснокутська Н. В.* Інноваційний менеджмент: Навч. посіб. — К.: КНЕУ, 2003.
2. *Фатхутдинов Р. А.* Инновационный менеджмент: Учеб. для вузов. — 5-е изд. — СПб.: Питер, 2005.
3. *Медынский В. Т.* Инновационный менеджмент. Учеб. — М.: ИНФРА-М, 2000.
4. *Балабанов И. Г.* Инновационный менеджмент. Краткий курс. — СПб.: Питер, 2000.
5. *Инновационный менеджмент: Учеб. пособ. / Под ред. Л. Н. Оголевой.* — М.: ИНФРА-М, 2001.

6. Ковалев Г. Д. Основы инновационного менеджмента: Учеб. — М.: ЮНИТИ, 1999.
7. *Инновационный менеджмент*: Учеб. для вузов / А. Е. Абрамешин, Т. П. Воронина, О. П. Молчанова, Е. А. Тихонова, Ю. В. Шленов; Под ред. проф. О. П. Молчановой. — М.: Вита-Пресс, 2001.

#### *Додаткова*

8. Закон України “Про інноваційну діяльність” від 4 лип. 2002 р. № 40-IV // Офіційний вісник України. — 2002. — № 31.
9. Закон України “Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні” від 16 січ. 2003 р. № 433-IV // Відомості Верховної Ради. — 2003. — № 13.
10. Закон України “Про спеціальний режим інвестиційної та інноваційної діяльності технологічних парків” // Відомості Верховної Ради. — 1999. — № 40.
11. Указ Президента України “Про фінансову підтримку інноваційної діяльності підприємств, що мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави” від 20 квіт. 2004 р. № 454/2004 // Президентський вісник. — 2004. — № 6.
12. Закон України “Про оподаткування прибутку підприємств” // Відомості Верховної Ради. — 1995. — № 4.
13. Постанова КМУ “Про затвердження порядку державної реєстрації інноваційних проєктів і ведення Державного реєстру інноваційних проєктів” від 17 верес. 2003 р. № 1474 // Офіційний вісник України. — 2003 р. — № 38.
14. *Про внутрішнє та зовнішнє становище України у 2003 році*: Послання Президента України до верховної Ради України. — Офіційне Інтернет-представництво Президента України, 2004.
15. Василенко В. О., Шматько В. Г. Інноваційний менеджмент: Навч. посіб. — Вид. 3-тє, випр. та доп. / За ред. В. О. Василенко. — К.: Центр навчальної літератури, 2005.
16. *Економіка й організація інноваційної діяльності*: Підруч. / О. І. Волков, М. П. Денисенко, А. П. Гречан та ін.; За ред. проф. О. І. Волкова, проф. М. П. Денисенка. — К.: ВД “Професіонал”, 2004.
17. Гринев В. Ф. *Инновационный менеджмент*: Учеб. пособ. — 2-е изд., стереотип. — К.: МАУП, 2001.



18. *Портер М.* Конкуренция: Пер. с англ. — М.: Издательский дом “Вильямс”, 2005.
19. *Управление инновационными проектами: Учеб. пособ. / Под ред. проф. В. Л. Попова.* — М.: ИНФРА-М, 2007.
20. *Бланк И. А.* Инвестиционный менеджмент: Учебный курс. — 2-е изд., перераб. и доп. — К.: Эльга, Ника-Центр, 2006.
21. *Бирман Г., Шмидт С.* Капиталовложения: Экономический анализ инвестиционных проектов: Пер. с англ. / Под ред. Л. П. Бельх. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003.
22. *Шарп У., Александер Г., Бэйли Дж.* Инвестиции: Пер. с англ. — М.: ИНФРА-М, 2007.
23. *Закон України “Про інвестиційну діяльність”* // Відомості Верховної Ради України. — 1991. — № 47.
24. *Закон України “Про заставу”* // Держ. і інв. бюл. — 1993. — № 3.
25. *Закон України “Про інвестиції”* // Держ і інв. бюл. — 1994. — № 11.
26. *Закон України “Про підприємництво”* // Відомості Верховної Ради України. — 1991. — № 14.
27. *Закон України “Про наукову і науково-технічну експертизу”* від 10 лют. 1995 р. // Відомості Верховної Ради України. — 1995. — № 9.
28. *Закон України “Про оподаткування прибутку підприємств”* // Відомості Верховної Ради. — 1995. — № 4.
29. *Федоренко В. Г.* Інвестиційний менеджмент: Навч. посіб. — 2-ге вид., доп. — К.: МАУП, 2001.
30. *Ример М. И., Касатов А. Д., Матвиенко Н. Н.* Экономическая оценка инвестиций / Под общ. ред. М. Римера — СПб.: Питер, 2005.
31. *Правик Ю. М.* Інвестиційний менеджмент. — К.: Знання, 2007.
32. *Бригхэм Ю., Эрхард М.* Финансовый менеджмент. — 10-е изд.: Пер. с англ.; Под ред. Е. А. Дорофеева. — СПб.: Питер, 2007.



## ***ЗМІСТ***

Пояснювальна записка.....	3
Тематичний план дисципліни “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю” .....	4
Зміст дисципліни “Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю” .....	4
Питання для самоконтролю .....	7
Вказівки щодо виконання контрольної роботи .....	9
Варіанти контрольних робіт.....	11
Список літератури .....	13

Відповідальний за випуск	<i>О. Г. Анікіна</i>
Редактор	<i>В. В. Краузе</i>
Комп’ютерне верстання	<i>Н. В. Коваленко</i>

Зам. № ВКЦ-5470

Формат 60×84/<sub>16</sub>. Папір офсетний.  
Друк ротатійний трафаретний.

Ум. друк. арк. 0,93. Обл.-вид. арк. 0,63. Наклад 50 пр.

Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП)  
03039 Київ-39, вул. Фрометівська, 2, МАУП

ДП «Видавничий дім «Персонал»  
03039 Київ-39, просп. Червонозоряний, 119, літ. XX

*Свідоцтво про внесення до Державного реєстру  
суб’єктів видавничої справи ДК № 3262 від 26.08.2008 р.*