

**МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ
УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ**



**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ
з дисципліни
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННІ»
(для магістрів)**

МАУП

Київ-2016

Підготовлено професором кафедри бізнес-адміністрування В.Є. Сафоною

Затверджено на засіданні кафедри бізнес-адміністрування
(протокол №7 від 26.02.2016)

Схвалено Вченою радою Українсько-Російського інституту менеджменту та бізнесу ім. Б. Хмельницького Міжрегіональної Академії управління персоналом (протокол №5 від 23.05.2016 р.)

Сафонова В.Є. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами в бізнес-адмініструванні» (для магістрів). – К.: МАУП, 2016. – 16 с.

Методичні рекомендації містять пояснювальну записку, питання для дискусій, теми рефератів, а також список літератури.

Міжрегіональна Академія
управління персоналом (МАУП),
2016

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Навчальна дисципліна "Управління проектами в бізнес-адмініструванні" належить до циклу природничо-наукових та загальноекономічних дисциплін.

Метою дисципліни "Управління проектами в бізнес-адмініструванні" є формування у студентів знань про методи, техніку та інструментарій управління проектами в бізнес-адмініструванні.

Найбільш складні питання винесено на розгляд і обговорення під час семінарських занять. Також велике значення в процесі вивчення та закріплення знань має самостійна робота студентів.

Основна мета самостійної роботи студента полягає в засвоєнні в повному обсязі навчальної програми та формуванні у студентів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього фахівця вищого рівня кваліфікації.

Завдання методичних рекомендацій для самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління проектами в бізнес-адмініструванні» полягає в чіткій, цілеспрямованій допомозі студентам в організації самостійної підготовки до семінарських занять. Для ефективного засвоєння курсу студент, працюючи самостійно, має опрацювати не тільки основні, а й додаткові літературні джерела з тем курсу.

Оскільки семінарські заняття є основним видом практичних занять і ефективним засобом розвитку культури наукового мислення, їх метою є закріплення теоретичних знань, отриманих на лекції, застосування їх у сучасних економічних ситуаціях, намагання передбачити подальший розвиток.

Структура семінарського заняття:

- заслуховування матеріалів, підготовлених за планом заняття;
- дискусійне обговорення незрозумілих та важливих зловбодених проблем;
- заслуховування фіксованих виступів.

Слід також бути готовим до написання рефератів. При цьому студент повинен навчитися вести пошук необхідної літератури в бібліотечних фондах МАУП, у мережі інтернет тощо.

ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ
З ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БІЗНЕС-
АДМІНІСТРУВАННІ»

Змістовий модуль 1. Система управління і методологія планування проектів в бізнес-адмініструванні

Тема 1:"Загальна характеристика управління проектами в бізнес-адмініструванні"

1. Поняття та класифікація проектів.
2. Сутність системи управління проектами, її елементи.
3. Цілі управління проектами в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Принципи і функції управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Об'єктивна необхідність управління проектами в бізнес-адмініструванні.
3. Основні умови управління проектами в бізнес-адмініструванні.
4. Різновиди проектів в бізнес-адмініструванні та особливості їх менеджменту.

Література [1 – 3; 4; 8; 9; 11; 12; 13]

Теми рефератів

1. Життєвий цикл проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Методи управління проектами в бізнес-адмініструванні.
3. Основні фази реалізації проекту.

Питання для самостійного вивчення

1. Системи управління проектами, їх цілі та функції.
2. Системний підхід до управління проектами в бізнес-адмініструванні.
3. Головне спрямування та цілі проекту в бізнес-адмініструванні.
4. Модель управління проектами в бізнес-адмініструванні, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Питання для дискусій

1. Що таке проект? Які різновиди проектів Ви знаєте?
2. Які ознаки відрізняють проекти від інших планів, програм?
3. Що таке управління проектами в бізнес-адмініструванні? В чому полягає об'єктивна необхідність управління проектами в бізнес-адмініструванні?
4. Що таке елементи системи управління проектами, їх склад і взаємозв'язок?

5. Які є фази життєвого циклу проекту?
6. Як Ви розумієте поняття "ідея проекту"?
7. Що таке концепція проекту та які етапи її розробки?

Тема 2: "Основні підходи до обґрунтування доцільності проекту"

1. Обґрунтування доцільності проекту. Учасники проекту.
2. Етапи узгодження проекту.
3. Оцінка фінансових показників проекту.
4. Економічна оцінка проекту.

Теми фіксованих виступів

1. Інвестиційний план проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Вибір джерел ресурсного забезпечення проекту в бізнес-адмініструванні.
3. Система вимог до джерел забезпечення проекту.
4. Адміністрування контрактів.

Література: [1 – 3; 4; 8; 9; 11; 12; 13]

Теми рефератів

1. Основні техніко-економічні та фінансові показники при затвердженні техніко-економічного обґрунтування інвестицій.
2. Прогнозування витрат на проект.
3. Стадії дослідження інвестиційних можливостей.

Питання для самостійного вивчення

1. Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті.
2. Особливості планування матеріальних і трудових ресурсів проекту.
3. План залучення капіталу (джерел фінансування проекту).
4. Оптимізація недостатньої кількості джерел фінансування проекту.

Питання для дискусії

1. Що включають у себе такі етапи обґрунтування ефективності проекту, як передпроектне дослідження, додаткове дослідження проекту в бізнес-адмініструванні?
2. Яку інформацію надає аналітикам обґрунтування технічних і економічних можливостей виконання проекту в бізнес-адмініструванні?
3. Які основні етапи передбачає техніко-економічний, фінансовий та загальноекономічний аналіз?
4. З якою метою здійснюють екологічну та соціальну експертизу майбутнього проекту?

Тема 3: "Основні форми організаційної структури проекту в бізнес-адмініструванні"

1. Організація системи управління проектом в бізнес-адмініструванні.
2. Проектування організаційної структури управління проектами в бізнес-адмініструванні.
3. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту, переваги та недоліки організаційної структури.

Теми фіксованих виступів

1. Види зовнішніх організаційних структур – традиційної, матричної, гібридної, модульного зв'язку, їх характеристика, умови використання.
2. Основні умови створення і використання організаційних структур.
3. Особливості використання матричних структур управління проектами в бізнес-адмініструванні.

Література [1 – 3; 8; 9; 12; 13]

Теми рефератів

1. Організаційні форми управління проектами, їх переваги та недоліки.
2. Організаційний інструментарій управління проектами в бізнес-адмініструванні (мережеві матриці, матриця поділу адміністративних задач управління, інформаційно-технологічна модель).
3. Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами в бізнес-адмініструванні.

Питання для самостійного вивчення

1. Внутрішня функціональна структура проекту.
2. Внутрішня матрична структура, девізіональна, змішана структура управління проектами.
3. Умови та особливості застосування внутрішніх організаційних структур.
4. Види змішаних структур управління проектами в бізнес-адмініструванні.

Питання для дискусії

1. Що таке організаційна структура управління проектом?
2. Які принципи формування проектних груп?
3. Які базові елементи організаційної структури управління проектами в бізнес-адмініструванні?
4. Які види зовнішніх організаційних структур Ви знаєте? Їх характеристики та умови використання.
5. Визначте особливості функціонування проектної організаційної

- структури управління.
6. Які основні переваги та недоліки матричної організаційної структури?
 7. Охарактеризуйте основні види матричної ОСУ. В яких проектах застосовується кожна з них?
 8. Дайте характеристику внутрішнім організаційним структурам управління проектом в бізнес-адмініструванні.
 9. Чому, на Вашу думку, більшість підприємств при реалізації проекту використовують змішану структуру управління?

Тема 4: "Структуризація проекту в бізнес-адмініструванні"

1. Поняття структуризації проекту. Основні компоненти структуризації проекту.
2. Методичні основи структуризації проекту в бізнес-адмініструванні. Становлення загальнопланетарного науково-інформаційного простору, глобальної інформаційної інфраструктури.
3. Характеристика та значення методології структуризації проекту в бізнес-адмініструванні.
4. Поєднання структур проекту в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Компоненти структуризації проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика.
3. Основні ознаки робочого пакета.
4. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.
5. Поєднання структур проекту.

Література [1 – 3; 4; 8; 9; 11; 12; 13]

Теми рефератів

1. Вибір ефективної організаційної структури управління проектом в бізнес-адмініструванні.
2. Структура PERT та СРМ.
3. Критика PERT та СРМ.

Питання для самостійного вивчення

1. Створення дво-напрявленої структури проекту.
2. Формування три-напрявленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур.
3. Кодування проекту та його складових.
4. СТР – словник для середніх та великих проектів.

Питання для дискусії

1. Що таке структура проекту?
2. Які основні вимоги до структури проекту в бізнес-адмініструванні?
3. Охарактеризуйте структуру проекту.
4. Які основні задачі структуризації проекту в бізнес-адмініструванні?
5. Які моделі структуризації проекту Ви знаєте?
6. Назвіть основні методи структуризації проекту в бізнес-адмініструванні.
7. Чому проведення структуризації є необхідним в управлінні проектами в бізнес-адмініструванні?

Тема 5: "Методологічні основи планування і контролю проектів в бізнес-адмініструванні"

1. Складові системи планування проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Методологічні підходи до планування проектів.
3. Характеристика процесу планування проекту.
4. Система контролю дотримання параметрів проекту в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Внесення змін у виконання проекту і їх комплексний аналіз.
2. Методологія структуризації проекту: односпрямована, двохспрямована і трьохспрямована структура проекту.
3. Основи кодування проектів в бізнес-адмініструванні.
4. Основи поняття планування проектів, принципи планування і контролю. Управління змінами.

Література [1 – 3; 4; 7-13]

Теми рефератів

1. Особливості календарного планування проектів в бізнес-адмініструванні.
2. Етапи процесу планування проекту, їх характеристика та особливості.
3. Особливості планування міжнародного проекту.
4. Контроль кількості та якості матеріально-технічного забезпечення.

Питання для самостійного вивчення

1. Мета і функції проектного планування.
2. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту.
3. Методологічні підходи до планування проектів в бізнес-адмініструванні.

4. Традиційний підхід, систематичний, багатостадійне та багаторівневе планування.
5. Методологія «витрати – час – ресурси» (CTR).

Питання для дискусій

1. Охарактеризуйте принципи системи кодування проекту.
2. Які форми графічного відображення робіт проекту Ви знаєте?
3. Наведіть приклади застосування сіткового планування.
4. Охарактеризуйте елементи побудови сіткового графіка.
5. Які основні принципи побудови стрілочних графіків та графіків передування?

Тема 6: "Основи сіткового і календарного планування проекту"

1. Методологія планування послідовності робіт.
2. Сіткове планування і сіткова модель.
3. Календарне планування і діаграма Ганта.
4. Сіткові графіки і напрями їх оптимізації.

Теми фіксованих виступів

1. Основні принципи побудови та відмінності стрілочних графіків (ADM) та графіків передування (PDM). Система PERT.
2. Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків. Види зв'язку у сітьових графіках.
3. Методологія обчислення параметрів сітьового графіка (ранніх та пізніх строків, початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт).
4. Визначення тривалості робіт проекту.

Література [1 – 3; 4; 8-13]

Теми рефератів

1. Концепція багаторівневої системи планування і контролю процесу управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Контроль календарних планів і ресурсів.

Питання для самостійного вивчення

1. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт.
2. Оцінка тривалості проекту на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт.
3. Скорочення тривалості виконання проекту через оптимізацію

- сітьового графіка.
4. Принципи та способи планування проектів у часі.
 5. Методологія календарного планування проектів в бізнес-адмініструванні.

Питання для дискусій

1. Назвіть основні етапи розробки календарних планів.
2. Яке значення сіткового планування в управлінні проектами в бізнес-адмініструванні?
3. Що таке критичний шлях?
4. Що таке оптимізація сіткового графіка?
5. Охарактеризуйте основні напрямки оптимізації планів.

Тема 7: "Планування ресурсів та витрат проекту в бізнес-адмініструванні"

1. Поняття ресурсів проекту, їх планування.
2. Ресурсні гістограми.
3. Методологічні основи складання інвестиційного плану.
4. Планування ресурсів проекту в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Планування контрактів.
2. Планування витрат проекту і основи їх класифікації.
3. Складання кошторису витрат проекту в бізнес-адмініструванні.
4. Зведена калькуляція вартості проектних робіт.
5. Поточні витрати проекту в бізнес-адмініструванні.

Література [1 – 3; 5 - 7; 10-13]

Теми рефератів

1. Типовий приклад локального ресурсного кошторисного розрахунку проекту.
2. Методи оцінки проектних витрат.
3. Порядок розробки кошторису проекту в бізнес-адмініструванні.

Питання для самостійного вивчення

1. Розрахунок поточних проектних витрат.
2. Планування проектних витрат і бюджету проекту в часі.
3. Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних гістограм за умов недостатньої кількості ресурсів.
4. Підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням затрат на окремі роботи.
5. Коригування строків виконання робіт з огляду на можливості їх

фінансування.

Питання для дискусії

1. Назвіть категорії витрат?
2. Що включає в себе процес планування ресурсів?
3. Які існують джерела фінансування проекту в бізнес-адмініструванні?
4. Проведення яких етапів включає процес планування ресурсів?
5. Що регулює договір підряду?
6. Яка основна мета планування витрат?
7. Що розуміють під згладжуванням ресурсів?

Тема 8: "Планування бюджету проекту в бізнес-адмініструванні"

1. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів, побудова кривих інтегральної вартості проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Побудова гістограми потреби в ресурсах.
3. Поняття бюджету проекту, схема його формування.

Теми фіксованих виступів

1. Плановий баланс грошових надходжень і витрат.
2. План прибутку.
3. Баланс грошових потоків.

Література: [1 – 3; 7-13]

Теми рефератів

1. Розробка проектно-кошторисної документації проекту.
2. Види закупок для проекту та їх характеристика.
3. Методи залучення коштів для реалізації проекту в бізнес-адмініструванні.

Питання для самостійного вивчення

1. Планування бюджету проекту в часі.
2. Бананоподібна крива, її побудова та інтерпретація.

Змістовий модуль 2. Методичні основи реалізації проектів в бізнес-адмініструванні

Тема 9: "Контроль виконання проекту в бізнес-адмініструванні"

1. Поняття і види виконання проектів в бізнес-адмініструванні.
2. Методичні основи складання звітності у системі контролю.
3. Завдання контролю за виконання проекту і аналіз показників виконання проекту в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Основні методи контролю виконання проекту в бізнес-адмініструванні.
2. Основні завдання бюджетного контролю.
3. Звітність у системі контролю.
4. Методи аналізу виконання проекту: 1) метод порівняння з плановими показниками; 2) метод скоригованого бюджету.

Література [1 – 3; 5 - 7; 9-13]

Теми рефератів

1. Методи контролю міжнародних проектів та їх технологічна оцінка.
2. Розробка уніфікованого формуляру «Пропозиції про внесення змін в проект».
3. Види і методи контролю якості проекту.

Питання для самостійного вивчення

1. Система контролю дотримання параметрів проекту.
2. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів.
3. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів.
4. Контрольні дати та показники. Система контролю «витрати-графік» (C/SCS).
5. Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE).

Питання для дискусії

1. Що таке бюджет проекту? Який порядок його складання?
2. З якою метою складають плановий баланс грошових надходжень і витрат?
3. Що таке кошторис витрат проекту? Для чого його складають?

Тема 10: "Управління ризиками в проектах"

4. Поняття ризику та невизначеності.
5. Класифікація ризиків проекту.
6. Причини виникнення і чинники впливу на динаміку ризиків.

Теми фіксованих виступів

5. Основні методи аналізу ризиків.
6. Способи зниження ризиків проекту.
7. Поняття і класифікація ризиків.
8. Модель управління ризиками.

Література [1 – 3; 5 - 7; 10-13]

Теми рефератів

1. Управління проектними ризиками.
2. Управління ризиками при реалізації міжнародних проектів.
3. Модифікація портфеля проекту за рівнем мінімальних ризиків.

Питання для самостійного вивчення

6. Причини виникнення ризиків.
7. Основні методи аналізу ризиків: 1) аналіз чутливості реагування; 2) аналіз сценарію; 3) ринковий ризик (бета-ризик); 4) визначення точки беззбитковості; 5) дерево рішень; 6) метод «Монте-Карло».
8. Методи зниження ризиків.
9. Розподіл ризику між учасниками проекту.
10. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат.

Питання для дискусії

1. Що розуміють під невизначеністю та ризиком проекту в бізнес-адмініструванні?
2. Сутність управління ризиками.
3. Які найбільш поширені види ризиків Ви знаєте?
4. Як класифікуються ризики за джерелами виникнення?
5. Які причини виникнення проектних ризиків?
6. Яка класифікація ризиків залежно від причин їх виникнення?
7. Яка послідовність виконання робіт по аналізу ризиків?
8. Що таке кількісний та якісний аналіз ризику?
9. Які методи та методики аналізу ризиків Ви знаєте?
10. Які існують способи зниження ризиків проекту?

Тема 11: "Управління якістю проектів в бізнес-адмініструванні"

1. Методологічні основи управління якістю проектів і способи забезпечення якості проектів в бізнес-адмініструванні.
2. Витрати на забезпечення якості проектів в бізнес-адмініструванні.
3. Методи контролю за якістю проекту в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Планування забезпечення якості проекту.
2. Політика забезпечення якості проектних рішень.
3. Норми і правила забезпечення якості.
4. План управління якістю проекту в бізнес-адмініструванні.
5. Формування програми забезпечення якості проекту в бізнес-адмініструванні.

Література [1 – 3; 10-12]

Теми рефератів

1. Модель поточного складу якості міжнародного проекту.
2. Сучасна концепція управління якістю.
3. Поняття стандартизації та сертифікації проекту.
4. Гармонізація якісних та вартісних параметрів проекту.
5. Світова практика щодо оцінки якості міжнародних проектів.

Питання для самостійного вивчення

1. Витрати на забезпечення якості проекту.
2. План тестування і приймання компонентів проекту.
3. Наслідки розширення ЄС на сучасному етапі.
4. Діаграма Ішикави. Діаграми Парето.

Питання для дискусій

1. Поясніть поняття якості. Яке, на Вашу думку, її значення в забезпеченні конкурентоспроможності продукції проекту?
2. Які засоби управління якістю Ви знаєте? Охарактеризуйте їх.
3. Яке значення добровільної та обов'язкової сертифікації продукції проекту?
4. Назвіть вісім принципів управління якістю відповідно до Державного стандарту України ISO 9000-2001?
5. Які роботи виконуються по забезпеченню якості проекту в бізнес-адмініструванні?
6. Назвіть основні положення програми забезпечення якості проекту в бізнес-адмініструванні?
7. Які етапи включає сертифікація підприємства за стандартом ISO-9000?
8. Охарактеризуйте основні положення системного управління якістю.
9. Наведіть класифікацію витрат із метою обліку і аналізу витрат, пов'язаних із забезпеченням якості проекту в бізнес-адмініструванні.
10. Які методи контролю якості проекту Ви знаєте? Охарактеризуйте їх.

Тема 12: "Організація проведення торгів за проектами в бізнес-адмініструванні"

1. Поняття конкурсних торгів (тендерів).
2. Класифікація та порядок проведення торгів за проектами в бізнес-адмініструванні.

Теми фіксованих виступів

1. Особливості організації проведення торгів за проектами в бізнес-

- адмініструванні.
2. Особливості складання звітності про двоступеневі торги.
Література [1 – 3; 5 - 7; 9-13]

Теми рефератів

1. Види проектних торгів та їх особливості.
2. Оголошення про проектні торги.
3. Основні розділи тендерної документації проекту.
4. Оголошення про проектні торги для подачі в тендерний комітет.

Питання для самостійного вивчення

1. Торги за проектами, їх особливості.
2. Тендерні пропозиції.

Питання для дискусій

1. Що таке торги, з якою метою їх проводять?
2. За якими напрямками відбувається здійснення закупівель?
3. Які існують способи та процедури закупівель?
4. Які вимоги висуваються до тендерної документації?
5. Що таке тендерний комітет, які функції він виконує?
6. Дайте коротку характеристику процедури проведення відкритих торгів.
7. Які торги називають закритими?
8. Що таке двоступеневі торги?
9. Що являє собою процедура запиту цінових пропозицій?
10. Коли торги визнаються недійсними?

Тема 13: "Формування і розвиток проектної команди"

1. Формування команди проекту.
2. Основні стадії життєвого циклу команди проекту.
3. Управління конфліктами в проектах.
4. Класифікація конфліктів.

Теми фіксованих виступів

1. Моделі управління конфліктом.
2. Порівняльна характеристика стилів управління проектом в бізнес-адмініструванні.
3. Методи навчання персоналу в проектах.
4. Особливості формування команди проекту.

Література [1 – 3; 5 - 7; 10-13]

Теми рефератів

1. Людські аспекти управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Створення команди міжнародного проекту.
3. Управління конфліктами та стресами при реалізації проектів.
4. Формування та розвиток команди проекту.

Питання для самостійного вивчення

1. Схема формування команди з урахуванням цілі проекту.
2. Поняття конфлікту і методи управління конфліктом.
3. Стратегія менеджера для запобігання конфліктам.
4. Лідерство і мотивація в команді.
5. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту.

Питання для дискусії

1. Як скоригувати свою поведінку, щоб домогтися успіху?
2. Що таке проектна команда?
3. Від чого залежить організаційна структура проектної команди?
4. Яку роль відіграють керівники проекту?
5. Якими рисами характеру, на Вашу думку, повинен володіти менеджер проекту?
6. Охарактеризуйте сучасний погляд на поняття "конфлікту". У яких випадках конфлікт є позитивним, а в яких негативним?
7. Які види конфліктів Ви знаєте?

Тема 14: "Програмне забезпечення управління проектом в бізнес-адмініструванні"

1. Загальна характеристика систем управління проектом в бізнес-адмініструванні.
2. Система автоматизованого управління проектом Microsoft Project.
3. Управління проектом за допомогою Microsoft Project.
4. Спеціальні функції управління проектами, що підлягають автоматизації.

Теми фіксованих виступів

1. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Функціональні можливості систем командно-сіткового планування.
3. Особливості управління проектом за допомогою автоматизованих систем управління.
4. Вимоги щодо постановки задач з автоматизації робіт з управління

проектами.

Література [1 – 3; 5 - 7; 10-13]

Теми рефератів

1. Автоматизація процесів управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Особливості поєднання програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції.
3. Можливості використання пакета MS Excel у плануванні і контролі реалізації проекту.
4. Порівняльна характеристика програмного забезпечення управління проектами в бізнес-адмініструванні.
5. Засоби автоматизованої розробки проектів в бізнес-адмініструванні.

Питання для самостійного вивчення

1. Об'єктивна необхідність використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами.
2. Пакети прикладних програм для управління проектами.
3. Комплексні пакети програмного забезпечення інвестиційної, комерційної та виробничої діяльності.
4. Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами.

Питання для дискусій

1. Назвіть основні структурні елементи програмного забезпечення управління проектами в бізнес-адмініструванні.
2. Які функціональні можливості сучасного програмного забезпечення процесу управління проектами в бізнес-адмініструванні?
3. Охарактеризуйте модель проекту в автоматизованих системах управління проектами.
4. Назвіть та охарактеризуйте основні можливості планування робіт, ресурсів і затрат за проектом, які забезпечують програми Microsoft Project, Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.
5. Що таке система автоматизації управління проектами в бізнес-адмініструванні?
6. Які виділяють класи системи автоматизації управління проектами в бізнес-адмініструванні?
7. Які функції повинна мати система календарно-сітьового планування?
8. На які класи користувачів орієнтовані системи автоматизації управління проектами?

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинська В.В. Управління проектами: навч. посіб.-К.:КНЕУ. 2003.-231С.
2. Болотин С.П. Управление проектом: учеб. пособ./Санкт-Петербургский гос. архитектурно-строительный ун-т. -СПб., 2000.-95с.
3. Веленский П.Я., Лившиц В.Н. и др. Оценка эффективности инвестиционных проектов. - М.: Дело, 1998. - 248с.
4. Глейзер П.С, Завьялова О.В. Управление проектами: Практ. пособие/Под ред. Глейзера П.С. - Мн.: Книжный дом; Мисанта, 2005. - 288с.
5. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. посіб./МАУП - К.: МАУП, 2002.-198с.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів Вузів. 2-е вид. - К.: Каравела, 2006. - 320с.
7. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. екон. спец./ Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємництва. - Д., 2000. - 222с.

Додаткова

8. Воропаев В.И. Управление проектами в России: Основные понятия, история, достижения, перспективы/Российская ассоциация Управления проектами (СОВНЕТ). - М.: Алаис, 1995. - 255с.
9. Управление проектами - Project management: Учеб. для студ. экон. напр. и спец. ВУЗов/Ильин А.И., Лукашова И.Г., Немчин А.М. и др. - СПб.. 1996.-610с.
- 10.Управление проектами: (зарубежный опыт)/ Кочетков А.И., Никишин Г.Н., Рудаков Ю.П., Шапиро В.Д. и др. - Санкт-Петербургская академия недвижимости. - СПб.: Два Три, 1993. - 446с.
- 11.Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: Навч.

посіб. -Житомир: ЖТ. 2002. 345с.

12.Шефов А.А. Управление проектами: Учеб. пособие / Владимир : изд-во Владимирского гос. ун-та. 2000. - 128с.

13.Шапиро В.Д., Юркевич А.А. Управление проектами - Project management: Толковый англо-русский словарь >- справочник. - М.: Высшая школа. 2000.- 379с.

ЗМІСТ

5. Пояснювальна записка.....
6. Плани семінарських занять.....
7. Список літератури.....

МАУП