

МІЖРЕГІОНАЛЬНА  
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



МАУП

**НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА**

**дисципліни**

**«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»**

**(для аспірантів)**

**МАУП**

**Київ 2016**

Підготовлено професором кафедри фінансів і кредиту *В.Є. Сафоновою*

Затверджено на засіданні кафедри теоретичної та прикладної економіки  
(протокол №11 від 12.05.2016)

Схвалено Вченою радою Інститут міжнародної економіки та фінансів ім.Святої  
Великої княгині Ольги (протокол №9 від 19.05.2016)

**Сафонова В.Є.** Навчальна програма дисципліни «Управління науковими проектами» (для аспірантів). – К.: МАУП, 2016. – с.

Навчальна програма містить пояснювальну записку, тематичний план, зміст дисципліни «Управління науковими проектами», питання для самоконтролю, а також список літератури.

Міжрегіональна Академія  
управління персоналом (МАУП),  
2016

## Пояснювальна записка

**Мета вивчення дисципліни:** є формування у аспірантів знань та вмінь щодо розробки, оцінки, виконання наукового проекту.

**Завданнями дисципліни є:**

- вивчення термінології дисципліни «Управління науковими проектами»;
- освоєння методологічних основ формування організаційно-економічного механізму управління науковими проектами;
- вивчення теоретичних основ і оволодіння методичними підходами щодо вибору методів оцінки наукових проектів, форм їх документування та одержання соціального та економічного ефектів ;
- оцінювання результативності наукового проекту на різних його циклах;
- набуття вмінь обґрунтовувати напрямки розробки та використання наукових проектів.

**Предмет дисципліни:** закономірності, принципи, методи і процеси формування на забезпечення ефективності наукових проектів.

**Місце дисципліни** в навчальному процесі підготовки аспірантів. Теоретичною і методологічною базою вивчення дисципліни є: економіка підприємства, економічна теорія, фінанси, маркетинг, менеджмент, макроекономіка, мікроекономіка, стратегія підприємств, міжнародна економіка.

**Знання та вміння,** що формуються під час вивчення дисципліни. Після вивчення дисципліни аспірант повинен:

**Знати:**

- сучасні організаційні форми фінансування наукових проектів, його основні етапи та принципи ефективної взаємодії учасників та належне юридичне оформлення;
- методичні положення та інструментарій оцінювання результатів наукових

проектів;

- стратегії у наукових проектах для одержання фінансування та прибутку;
- інструментарій залучення інвестицій, грантів тощо у процесі виконання

наукового проекту;

– основні технології охорони прав та економіки інтелектуальної власності, зокрема стандарти й об'єкти права інтелектуальної власності в Україні та правила Всесвітньої організації інтелектуальної власності.

***Уміти:***

– обґрунтовувати доцільність впровадження проекту та вміти переконувати потенційного інвестора, спонсора ;

– збирати і систематизувати інформацію для відбору цільових ринків із використанням інструментів маркетингу, вимірювання і прогнозування попиту, позиціонування інноваційної продукції підприємства;

– оцінювати стан, динаміку, ефективність використання потенційного ефекту від впровадження наукового проекту;

– розробляти та обґрунтовувати управлінські рішення щодо забезпечення ефективності наукового проекту у різних учасників;

МАУП

**ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН**  
**дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»**

№ пор.	Назва змістовного модуля і теми
1	2
	<b>Змістовий модуль 1.Механізм управління науковими проектами.</b>
<i>1</i>	Загальна характеристика управління проектами
<i>2</i>	Обґрунтування доцільності проекту
<i>3</i>	Основні форми організації структури проекту
<i>4</i>	Загальні підходи до планування і контролю проектів
<i>5</i>	Структуризація проекту
	<b>Змістовий модуль 2.Планування в управління науковими проектами</b>
<i>6</i>	Сітьове і календарне планування проекту
<i>7</i>	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету
<i>8</i>	Контроль виконання проекту
	<b>Змістовий модуль 3. Управління елементами наукового проекту</b>
<i>9</i>	Управління ризиками в проектах
<i>10</i>	Управління якістю проектів
<i>11</i>	Організація проведення торгів за проектами
<i>12</i>	Формування і розвиток проектної команди
<i>13</i>	Програмне забезпечення процесу управління проектом
Разом годин: 210	

**ЗМІСТ**  
**дисципліни**

**«УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ»**

**Змістовий модуль 1.Механізм управління науковими проектами.**

***Тема 1: Загальна характеристика управління проектами***

Проект та специфіка проектної діяльності. Система управління проектами. Фази життєвого циклу проекту. Структура, оточення та учасники проекту.

*Література* [10,14,19]

***Тема 2: Обґрунтування доцільності проекту***

Формування інвестиційного задуму проекту. Оцінка життєздатності проекту. Аналіз проекту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проектної ефективності.

*Література* [26,28,32]

***Тема 3: Основні форми організації структури проекту***

Поняття проектної організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури. Типи організаційної структури проекту. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту

*Література* [2,9,17]

***Тема 4: Загальні підходи до планування і контролю проектів***

Планування реалізації проекту. Цілі, призначення та види планів. Фінансове планування за проектом. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею. Вибір і завдання проектних фірм.

*Література* [25,36,52]

***Тема 5: Структуризація проекту***

Визначення структури проекту на етапі планування. Управління окремими

компонентами проекту. Завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації. Визначення структури проекту на етапі планування

*Література* [7,11,23]

## **Змістовий модуль 2.Планування в управлінні науковими проектами**

### ***Тема 6: Сітьове і календарне планування проекту***

Математичні методи планування проекту. Сіткове планування проекту. Календарне планування проекту. Оптимізація проекту.

*Література* [23,36,51,]

### ***Тема 7: Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету***

Матеріально-технічна підготовка проекту. Категорії витрат проекту. Порядок планування витрат за проектом. Розробка бюджету проекту. Можливості внесення змін до проектного бюджету.

*Література* [32,48,51]

### ***Тема 8: Контроль виконання проекту***

Контроль як основа управління проектною діяльністю. Види контролю виконання проекту.Технологія оцінки проектної діяльності. Регулювання процесу реалізації проекту. Причини внесення змін та оцінка наслідків.

*Література* [16,40,52]

## **Змістовий модуль 3. Управління елементами наукового проекту**

### ***Тема 9: Управління ризиками в проектах***

Проектні ризики та їх класифікація. Принципи управління проектними ризикам. Методи аналізу ризиків проекту. Можливості зниження та протидії ризикам.

*Література* [3,12,28]

### ***Тема 10: Управління якістю проектів***

Концепція управління якістю проектів. Норми і стандарти якості. Управління забезпеченням якості проекту. Контроль якості проекту.

### ***Тема 11: Організація проведення торгів за проектами***

Визначення та класифікація торгів за проектами.

*Література* [36,48,59]

### ***Тема 12: Формування і розвиток проектної команди***

Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера. Етапи формування проектної групи. Координаційна група проекту.

*Література* [16,36,56]

### ***Тема 13: Програмне забезпечення процесу управління проектом***

Концепція управління проектом з використанням комп'ютерної техніки. Автоматизовані системи управління проектом. Класифікація програмного забезпечення управління проектом.

*Література* [59,60,66]

## **ВКАЗІВКИ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ**

Відповідно до навчального плану всі студенти заочної форми навчання зобов'язані виконати контрольну роботу. Варіант контрольної роботи, яку потрібно виконати, визначається таким чином: обирається номер варіанта завдання відповідно до порядкового номеру букви алфавіту, з якої починається прізвище. Загальний обсяг контрольної роботи (реферату, есе, дайджесту, дослідження процесу) – від 20 сторінок тексту відтвореного з використанням ПК. Рекомендований шрифт – Times New Roman, розмір шрифту – 14, інтервал між рядками – 1,5.

Контрольна робота (реферат, есе, дайджест, дослідження процесу) є формою самостійного опанування студентами заочного чи стаціонарного відділень окремих розділів дисципліни «Управління науковими проектами».

Робота повинна бути належним чином оформлена:



1. Обов'язкове правильне оформлення титульної сторінки: у правій верхній частині – індекс навчальної групи та номер залікової книжки, повне прізвище, ім'я та по батькові студента; повна домашня адреса; назва організації, в якій працює студент, її адреса та займана посада. В середній частині титульної сторінки подається інформація про форму роботи (реферат, есе, дайджест, дослідження процесу), після цього наводиться назва дисципліни і назва самої роботи. Крім цього, вказуються прізвище та ініціали викладача (наукового керівника).

2. Для виконання контрольної роботи (реферату, есе, дайджест, дослідження процесу) необхідно розробити її план. У загальному вигляді його можна подати так:

1) вступ. У ньому зазначається актуальність і викладаються основні положення теми, ступінь її розробки, цілі та завдання;

2) інформація про виникнення проблеми (поняття), терміну; визначення проблеми (поняття) об'єкта та предмета вивчення;

3) обґрунтування місця та ролі аналізованої проблеми, її теоретична та практична значущість;

4) зв'язок першого розділу курсу з іншими розділами;

5) характеристика сучасного стану проблеми (тут подається основний текст роботи). Цей розділ можна поділити на кілька підрозділів;

6) висновки та пропозиції щодо усунення виявлених недоліків у процесі вивчення та аналізу матеріалу останнього розділу;

7) перелік використаних джерел.

Під час написання роботи бажано вирішити два завдання:

а) показати вміння самостійно і творчо працювати з літературою;

б) довести, що Ви можете аналізувати ключові глобальні проблеми економічного розвитку за допомогою цивілізаційного виміру глобальних економічних процесів.

Значущість плану контрольної роботи (реферату) можна оцінити виходячи

з відомого ствердження, за яким чітко розроблений та написаний план – це вже половина виконаної роботи.

3. При розробці або обранні теми слід здійснити:

а) пошук необхідної інформації (теоретичних матеріалів, фактів, статистичних даних);

б) аналіз наявних матеріалів, пов'язаних з темою роботи.

4. Робота значно виграє, якщо її проілюструвати таблицями, діаграмами, графіками тощо.

5. Мова роботи має носити науковий характер, але водночас бути доступною. У роботі бажано подати бачення проблеми, викласти свої думки та особисте ставлення до аналізованих явищ, внести пропозиції та аргументувати їх.

6. Правильно посилається на науковий, інформаційний або статистичний матеріал.

Джерела можна розміщувати у списку різними способами: у порядку посилань у тексті (найзручніший для користування), в алфавітному порядку за прізвищами перших авторів або заголовками, у хронологічному порядку.

Зокрема, посилюючись на книгу, у списку літератури (переліку використаних джерел) необхідно зазначити прізвище та ініціали автора (авторів), назву книги, місце, назву видавництва та рік видання, загальний обсяг роботи (кількість сторінок). Якщо йдеться про окрему статтю з журналу, то необхідно навести прізвище та ініціали автора (авторів), назву статті та журналу, рік видання та його номер, вказати номери сторінок, на яких знаходиться стаття. Так само оформляються статті, опубліковані у щотижневиках і газетах. Виходячи з цього у тексті можна послатися на певне джерело таким чином: у квадратних дужках зазначається номер джерела за вашим списком літератури та номер сторінки, на яку ви посилаетесь. Наприклад: [4, с.48].

7. У роботі повинні бути пронумеровані всі сторінки. Першою сторінкою вважається титульна. На правій якщо ви пишете на одній сторінці) чи лівій

(якщо ви пишете на зворотній сторінці) стороні необхідно залишити поле розміром не менше 2 см.

Якщо робота виконана без дотримання зазначених рекомендацій, то викладач може повернути її на доробку без перевірки.

Практика перевірки робіт свідчить, що окремі студенти не дотримуються викладених рекомендацій і допускають низку грубих порушень. Серед них значимо такі порушення, як списування у своїх колег, а також безпосереднє переписування певного параграфу з книги або окремої статті з журналу, копіювання чужої роботи. У результаті студенти отримують за свої роботи незадовільні оцінки або ж їхні роботи взагалі не зараховуються. У такому разі студентам доведеться виконати контрольну роботу за новою темою.

Після завершення студент здає роботу до деканату факультету за місяць до екзаменаційної сесії. Деканат передає роботу викладачеві для її перевірки та оцінювання.

Контрольна робота (реферат, есе, дайджест, ) – це форма зворотного зв'язку студента з викладачем. Такий зв'язок дає змогу викладачеві перевірити хід виконання навчальної програми, якість вивчення навчально-методичної та наукової літератури і рівень набутих знань. Контрольна робота (реферат, есе, дайджест, дослідження процесу) свідчить про ступінь засвоєння отриманих знань за курсом певної дисципліни, про грамотність, загальну культуру і ерудованість студента.

Остаточо викладач оцінює рівень підготовки під час індивідуальної співбесіди зі студентом. Позитивна оцінка рецензованої роботи – одна з важливих умов заліку чи екзамену з дисципліни «Управління науковими проектами».

### ***ТЕМИ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ***

1. Види наукових проектів.
2. Система управління проектами
3. Сутність і фази наукового проекту.
4. Сутність техніко-економічного обґрунтування.

5. Поняття і класифікація грантових наукових проектів.
6. Організаційні структури наукових проектів.
7. Сітьові графіки в наукових проектах.
8. Методи оцінки ефективності наукових проектів.
9. Види ефектів та результативність наукових проектів.
10. Наукові проекти в економіці знань.
11. Порівняльна характеристика організаційних структур.
12. Юридичне оформлення наукових проектів.
13. Техніко-економічне обґрунтування в наукових проектах.
14. Розподіл відповідальності в наукових проектах.
15. Маркетингові елементи у наукових проектах.
16. «Елеватор пітч» як інструмент пошуку інвестора або спонсора в наукових проектах.
17. Наукові проекти як витоки створення організації.
18. Маркетинговий підхід у виборі наукового проекту.
19. Стратегії фінансування наукового проекту.
20. Способи та методи активізації новаторів-покупців у реалізації наукових проектів.
21. Комбіноване фінансування наукових проектів
22. Етапи формування й оптимізація складу джерел і механізмів фінансування наукових проектів
23. Наукові проекти та зміни в законодавстві за сучасних умов.
24. Позабюджетні наукові проекти.
25. Перелік діючих наукових проектів оприлюднених на рівні держави.

### ***ПИТАННЯ ДЛЯ САМОКОНТРОЛЮ***

1. Що таке проект? Які різновиди проектів Ви знаєте?
2. Які ознаки відрізняють проекти від інших планів, програм?
3. Що таке управління проектами? В чому полягає об'єктивна необхідність управління проектами?
4. Що таке елементи системи управління проектами, їх склад і взаємозв'язок?
5. Які є фази життєвого циклу проекту ?
6. Як Ви розумієте поняття "ідея проекту"?
7. Що таке концепція проекту та які етапи її розробки?
8. Що включають у себе такі етапи обґрунтування ефективності проекту, як допроектне дослідження, додаткове дослідження проекту?
9. Яку інформацію надає аналітикам обґрунтування технічних і економічних можливостей виконання проекту?

10. Які основні етапи передбачає техніко-економічний, фінансовий та загальноекономічний аналіз?
11. якою метою здійснюють екологічну та соціальну експертизу майбутнього проекту?
12. Охарактеризуйте основні показники оцінки ефективності проекту.
13. Які методи оцінки ефективності інвестицій Вам відомі?
14. Опишіть методику розрахунку основних фінансових показників, які застосовуються для відбору ефективних проектів?
15. Визначте переваги та недоліки різних фінансових показників оцінки ефективності проектів.
16. Що таке організаційна структура управління проектом?
17. Які принципи формування проектних груп?
18. Які базові елементи організаційної структури управління проектами?
19. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки.
20. Які види зовнішніх організаційних структур Ви знаєте? Їх характеристики та умови використання.
21. Визначте особливості функціонування проектної організаційної структури управління.
22. Які основні переваги та недоліки матричної організаційної структури?
23. Охарактеризуйте основні види матричної ОСУ. В яких проектах застосовується кожна з них?
24. Дайте характеристику внутрішнім організаційним структурам управління проектом.
25. Чому, на Вашу думку, більшість підприємств при реалізації проекту використовують змішану структуру управління?
26. Що таке проектне планування?
27. Які етапи включає загальний процес планування?
28. Назвіть основні процеси планування проектів, дайте їм характеристику.
29. Охарактеризуйте допоміжні процеси планування проектів.
30. Що таке план проекту?
31. Засоби та джерела фінансування проекту.
32. Склад і порядок призначення кошторисної документації.
33. Назвіть три підходи до вибору проектних фірм.
34. Які є типи проектних фірм?
35. Засоби фінансування проекту.
36. Що таке структура проекту?
37. Які основні вимоги до структури проекту?
38. Охарактеризуйте структуру проекту.
39. Які основні задачі структуризації проекту?
40. Які моделі структуризації проекту Ви знаєте?
41. Назвіть основні методи структуризації проекту.
42. Двоспрямована структуризація та кодування проекту.
43. Триспрямована структура проекту.

44. Чому проведення структуризації є необхідним в управлінні проектами?
45. Охарактеризуйте принципи системи кодування проекту.
46. Які форми графічного відображення робіт проекту Ви знаєте?
47. Наведіть приклади застосування сіткового планування.
48. Охарактеризуйте елементи побудови сіткового графіка.
49. Які основні принципи побудови стрілчастих графіків та графіків передування?
50. Сутність, завдання та види календарних планів.
51. Назвіть основні етапи розробки календарних планів.
52. Яке значення сіткового планування в управлінні проектами?
53. Що таке критичний шлях?
54. Що таке оптимізація сіткового графіка?
55. Охарактеризуйте основні напрямки оптимізації планів.
56. Назвіть категорії витрат?
57. Що включає в себе процес планування ресурсів?
58. Які існують джерела фінансування проекту?
59. Проведення яких етапів включає процес планування ресурсів?
60. Що регулює договір підряду?
61. Яка основна мета планування витрат?
62. Що таке кошторис витрат проекту? Для чого його складають?
63. Що розуміють під згладжуванням ресурсів?
64. Що таке бюджет проекту? Який порядок його складання?
65. З якою метою складають плановий баланс грошових надходжень і витрат?
66. Що таке контроль?
67. Які є види контролю ?
68. Сутність регулювання процесу реалізації проекту.
69. Охарактеризуйте допоміжні процеси планування проектів.
70. Мета і призначення контролю.
71. Які є джерела змін?
72. Що включає система контролю дотримання параметрів проекту?
73. Які види контролю в процесі управління проектами існують?
74. Що таке інтеграція проекту?
75. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.
76. Що розуміють під невизначеністю та ризиком проекту?
77. Сутність управління ризиками.
78. Які найбільш поширені види ризиків Ви знаєте?
79. Як класифікуються ризики за джерелами виникнення?
80. Які причини виникнення проектних ризиків?
81. Яка класифікація ризиків залежно від причин їх виникнення?
82. Яка послідовність виконання робіт по аналізу ризиків?
83. Що таке кількісний та якісний аналіз ризику?
84. Які методи та методики аналізу ризиків Ви знаєте?

85. Які існують способи зниження ризиків проекту?
86. Поясніть поняття якості. Яке, на Вашу думку, її значення в забезпеченні конкурентоспроможності продукції проекту?
87. Які засоби управління якістю Ви знаєте? Охарактеризуйте їх.
88. Яке значення добровільної та обов'язкової сертифікації продукції проекту?
89. Назвіть вісім принципів управління якістю відповідно до Державного стандарту України ISO 9000-2001?
90. Які роботи виконуються по забезпеченню якості проекту?
91. Назвіть основні положення програми забезпечення якості проекту?
92. Які етапи включає сертифікація підприємства за стандартом ISO-9000?
93. Охарактеризуйте основні положення системного управління якістю.
94. Наведіть класифікацію витрат із метою обліку і аналізу витрат, пов'язаних із забезпеченням якості проекту.
95. Які методи контролю якості проекту Ви знаєте? Охарактеризуйте їх.
96. Що таке торги, з якою метою їх проводять?
97. За якими напрямками відбувається здійснення закупівель?
98. Які існують способи та процедури закупівель?
99. Які вимоги висуваються до тендерної документації?
100. що таке тендерний комітет, які функції він виконує?
101. Дайте коротку характеристику процедури проведення відкритих торгів.
102. Які торги називають закритими?
103. Що таке двоступеневі торги?
104. Що являє собою процедура запиту цінових пропозицій?
105. Коли торги визнаються недійсними?
106. Роль людського чинника у проект-менеджменті.
107. Стилi поведінки людей.
108. Як скоригувати свою поведінку, щоб домогтися успіху?
109. Що таке проектна команда?
110. Від чого залежить організаційна структура проектної команди?
111. Яку роль відіграють керівники проекту?
112. Завдання керівника проекту.
113. Якими рисами характеру, на Вашу думку, повинен володіти менеджер проекту?
114. Охарактеризуйте сучасний погляд на поняття "конфлікту". У яких випадках конфлікт є позитивним, а в яких негативним?
115. Які види конфліктів Ви знаєте?
116. Назвіть основні структурні елементи програмного забезпечення управління проектами.
117. Які функціональні можливості сучасного програмного забезпечення

- процесу управління проектами?
118. Охарактеризуйте модель проекту в автоматизованих системах управління проектами.
  119. Назвіть та охарактеризуйте основні можливості планування робіт, ресурсів і затрат за проектом, які забезпечують програми Microsoft Project, Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.
  120. Що таке система автоматизації управління проектами?
  121. Які виділяють класи системи автоматизації управління проектами?
  122. Які функції повинна мати система календарно-сітьового планування?
  123. На які класи користувачів орієнтовані системи автоматизації управління проектами?

## **СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ**

### *Основна*

1. Абрамов А. В., Александров О. Г., Белов А. Н. Научно-технический потенциал отрасли. М.: Экономика, 1984.
2. Александров Е. А. Основы теории эвристических решений. М.: Советское радио, 1970. Балаян Г. Г., Жарикова Г. Г., Комков Н. И. Информационно-логические модели научных исследований. М.: Наука, 1978. – 344 с.
3. Белозеров В. Н., Малахов А. А., Розина И. А. Новое применение информационных классификаций в задачах управления наукой. М.: ВИНТИ, 1997.
4. Бурков В. Н. Задачи управления в социальных и экономических системах / В. Н. Бурков, И. В. Буркова, И. А. Горгидзе и др. – М. : СИНТЕЗ, 2005. – 256 с.
5. Бурков, В. Н. Создание и развитие конкурентоспособных проектно-ориентированных наукоемких предприятий [Текст] : монография / В. Н. Бурков, С. Д. Бушуев, А. М. Возный [и др.]. – Николаев : издательства Торубары Е. С., 2011. – 260 с.
6. Бутко М. П. Інтелектуальний капітал як чинник модернізації регіонального економічного простору : монографія / М. П. Бутко, О. В. Попело ; під заг. наук. кер. д-ра екон. наук, проф. М. П. Бутка. – Ніжин : Аспект-Поліграф, 2014. – 372 с.



- 7.Бородін В.С., Морозов Є.Л., Перевозчикова Н.О. Застосування методу експертних оцінок при розподілі бюджету наукової організації // Менеджер. – 2000. - №4. – С. 137- 141.
8. Ванюшкин, А. С. Композиционно-модульный подход формирования моделей управления портфелями проектов [Текст] : дис. на здобуття наук. ступеня д-ра техн. наук. – Сімферополь, 2013.
9. Гольдштейн Г.Я. Стратегические аспекты управления НИОКР: Монография / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2010. – 244 с.
- 10.Грей К. Ф. Управление проектами: практич. пособие. Пер. с англ. / К. Ф. Грей, Э. У. Ларсон. – М. : Дело и Сервис, 2003. – 527 с.
- 11.Дункан Вільям Р. Керівництва з питань Проектного менеджменту / За ред. С. Д. Бушуєва. – Вид. 2-ге, переробл. – К. : Інститут менеджменту і бізнесу, 2014. – 197 с.
- 12.Закон України «Про наукові парки».-Електронний ресурс. – Доступ.- [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/T091563.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/T091563.html)
- 13.Катасонов В.Ю., Морозов Д.С. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование. – М.: Анкил. 2000. – 272 с.
- 14.Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. посіб./МАУП. – К.: МАУП. 2002. – 198 с.
- 15.Крючков Ю. А. Теория и методы социального проектирования / Ю. А. Крючков. – М. : МГП «Информрекламиздат», 1998. – 245 с.
- 16.Луков В. А. Социальное проектирование : учеб. пособ. / В. А. Луков. – 7-е изд. – М. : Изд-во Москов. гуманит. ун-та : Флинта, 2007. – 240 с.
- 17.Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие Под общ. ред. П.П. Мазура. – М: Омега-Л, 2004. – 664 с.
- 18.Морозов Є.Л. Розробка комп'ютерних додатків для підтримки прийняття рішень при експертизі наукових проектів // Менеджер. – 2012. - №3. – С. 154 - 157.

19. Системная методология планирования развития, предпроектных исследований и внешнего проектирования вооружения и военной техники: Монография / Б.А. Демидов, М.И. Луханин, А.Ф. Величко, М.В. Науменко; под ред. Б.А. Демидова. – К.: ИД «Стилос», 2011. – 464 с.
20. Твисс Б. Управление научно-техническими нововведениями / Б. Твисс. – М.: Экономика, 1989. – 271 с.
21. Управление проектами / Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. – М.: Омега-Л., 2010. – 960 с.
22. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Каравела. 2004. – 344 с.
23. Тощенко Ж. Т. Социальное проектирование / Ж. Т. Тощенко, Н. А. Антонов, Н. И. Лапин. – М.: Мысль, 1982. – 322 с.
24. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємства. – Д., 2000. – 222 с.
25. Холявко Н. І. Характеристика середовища та основних ознак проекту / Н. І. Холявко // Економіка та підприємництво: зб. наук. пр. молодих учених та аспірантів. – 2009. – Вип. 23.2. – С. 149-156
26. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
27. Шталь Т. В. Соціальний маркетинг і соціальна відповідальність бізнесу: взаємозв'язки й результати / Т. В. Шталь, О. О. Тищенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2012. – № 4. – С. 97–104.
28. Інвестиційний менеджмент та оцінка проектів (роздавальний матеріал). Матеріали навчальних семінарів вихідного дня для CEUME для українських викладачів економіки та бізнесу. – К.: 2000. – 120 с.

29. Дацко О. І. Застосування ціннісного підходу для забезпечення конкурентоспроможності регіону в умовах глобалізації / О. І. Дацко // Вісн. До- нец. нац. ун-ту. – 2011. – №1. – С. 67–90
30. Багашова Н. В., Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. – Режим доступу. <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4154>
31. Бушуев С.Д. Методология управления проектами как универсальная модель знаний / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева // Управління проектами та розвиток виробництва. Зб.наук.пр. – Луганськ: вид-во СНУ ім. В.Даля, 2003. – № 4(8). – С.5-12.
32. Глущенко Л.Д. Методика комплексной оценки потенциала малого предприятия с технологическими инновациями [Електронний ресурс] / Л.Д. Глущенко, В.И. Захарченко // Bălți: Presa universitară bălțeană, 2014. - p. 79 - 86.
33. Даниленко, С. М. Аналіз сучасного стану та ефективності фінансового забезпечення наукових досліджень та інновацій в Україні [Електронний ресурс] / С. М. Даниленко. – Режим доступу : [http://www.nbuu.gov.ua/portal/natural/npkntue/2010\\_17/stat\\_17/34.pdf](http://www.nbuu.gov.ua/portal/natural/npkntue/2010_17/stat_17/34.pdf).
34. Кузьмицкий А. А., Новиков Д. А. Организационные механизмы управления развитием приоритетных направлений науки и техники. М.: ИПУ РАН, 1993. – 68 с.
35. Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами. AccountAbility [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.accountability.org.uk](http://www.accountability.org.uk)
36. Керівництво з питань визначення компетентності й сертифікації українських професіональних керівників і фахівців з управління проектами NSB (ua) / Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Биков В.Ю., Шпильовий В.Д. – К., 2000. – 84 с.
37. Каленюк І. С. Сутність і показники ефективності проекту / І. С. Каленюк, Н. І. Холяк // Науковий вісник ЧДІЕУ. – 2009. - №3 (4). – С. 4-13.
38. Левицький А. О. Узгодження інтересів зацікавлених сторін при реалізації соціальних проектів: аналіз проблемного поля / А. О. Левицький // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2013. – Вип. 2 (54). – С. 77–80.
39. Монфор А. О. Оценка результативности научного труда. По данным научных учреждений США // Вестн. АН СССР. 1980. № 9.
40. Научно-технический потенциал : структура, динамика, эффективность / [Добров Г. М., Тонкаль В. Е., Савельев А. А. и др.]. – К. :Наукова думка, 1987. – 347 с.

41. Позняков В.В. Управление проектами: сущность, актуальность и особенности применения в России / В.В. Позняков // Мир Управления проектами. – 1994. – С. 252-270.
42. Пономаренко О. В. Інструменти управління ризиками соціальних проектів / О. В. Пономаренко // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ДРІДУ НАДУ при Президентіві України. – Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2008. – Вип. 4 (34). – С.160–166
43. Семенчук Е. Л. Оперативное управление проектом // Материали восьмої міжнародної науково - практичної “Наука і освіта - 2005”. – Том 60. Техніка. – Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2005. – С. 42– 43.
44. Сенча І. А. Оцінка ставки дисконтування соціальних проектів за методом міжчасових переваг / І. А. Сенча // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2013. – Вип. 1 (53). – С. 137–140.
45. Сенча І. А. Методика кількісної оцінки прийнятності соціальних проектів для суспільства / І. А. Сенча // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. асоціації д-рів наук з держ. упр.– Х.: Вид-во «Док-Наук ДержУпр», 2013. – Вип. 1(13). – С. 97–102. 10.
46. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібн. / Г. М. Тарасюк. – Вид. 2-ге. – К.: Каравела, 2006. – 319 с.
47. Тесля Ю.Н. Несиловое взаимодействие / Ю.Н. Тесля: Монография. – К: Кондор, 2005. -196 с.
48. Формула та напрями наукових досліджень зі спеціальності «Управління проектами та програмами» / С.Д. Бушуєв., В.Д. Гогунський., І.В. Кононенко., // Управління проектами: стан та перспективи : VIII Міжнар. наук.-практ. конф. – Миколаїв : НУК, 2012. – С. 28 – 31.
49. Чернов, С. К. Эффективные организационные структуры в управлении программами развития наукоемких предприятий [Текст] : дис. на здобуття наук. ступеня д-ра техн. наук. – Миколаїв, 2007.
50. Fuglsang, L. Innovation and the creative process: towards innovation with care [Text] / Lars Fuglsang. – Cheltenham : Edward Elgar, 2008.
51. O’Connell, D. Harvesting External Innovation: Managing External Relationships and Intellectual Property [Text] / Donal O’Connell. – England/USA : Gower Publishing Limited / Gower Publishing Company, 2011.
52. Paul, B. Entrepreneurship and Innovation Opportunity, Innovation and Entrepreneurship [Text] / B. Paul // Entrepreneurship and Small Business. – New York : Palgrave Macmillan, 2007. – P. 55–76.

53. Eveleens, C. Innovation management; a literature review of innovation process models and their implications [Text] / C. Eveleens // Working Paper HAN University of Applied Sciences. – No. 23. – 2010. – P. 112–121

### *Інформаційні ресурси*

Періодичні видання України з проблем інноваційного розвитку:

54. <http://www.banker.com.ua> – Банківські новини
55. <http://www.business.ua> – журнал "Бизнес"
56. <http://www.expert.ua> – журнал "Експерт–Україна"
57. <http://www.dsnews.com.ua> – газета "Деловая Столиця"
58. <http://www.kommersant.ua> – газета "Коммерсант–Україна"
59. <http://www.companion.ua> – журнал "Компаньон"
60. <http://www.kontrakty.com.ua> – газета "Контракты"
61. <http://www.investgazeta.net> – "Українська інвестиційна газета"
62. <http://www.korrespondent.net> – Українська мережа новин "Korrespondent.net"
63. Офіційні сайти державних органів влади: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12>
64. Офіційний сайт Верховної Ради України
65. <http://www.stat.gov.ua> – Офіційний сайт Державного статистичного управління України <http://www.biz-registr.com.ua/?ct=12>

МАУП